

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian
Oral Comprehensive Strata 1 Pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU

Disusun oleh :

AKBAR KURNIAWAN

11673101924

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU**

2020



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

NAMA

: AKBAR KURNIAWAN

NIM

: 11673101924

FAKULTAS

: EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

JURUSAN

: AKUNTANSI S1

JUDUL

: PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KAMPAR)

DISETUJUI OLEH:

PEMBIMBING

Aras Aira, SE, M.Ak, CA

NIK. 130 411 020

MENGETAHUI

DEKAN

Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

KETUA JURUSAN

Akuntansi S1



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM

NIP. 19620512 198903 1 003

Nasrullah Djamil, SE, M.Si, Ak.CA

NIP. 19780808 200710 1 003

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang UIN Suska Riau

State Islami University UIN Suska Riau

Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Akbar Kurniawan
 Nim : 11673101924
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Jurusan : Akuntansi S1
 Judul : Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kampar)
 Tanggal ujian : 16 Desember 2020

PANITIA PENGUJI

KETUA

Prof. Dr. Hj. Leny Nofianti, M.S., S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 19751112 199903 2 001

MENGETAHUI

PENGUJI I

Hj. Elisanovi, S.E., M.M., Ak., CA
NIP. 19680823 201411 2 001

PENGUJI II

Hidayati Nasrah, S.E., M.Acc., Ak
NIP. 19841229 201101 2 010

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, SISTEM AKUNTANSI
MANAJEMEN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN KAMPAR)**

Oleh :

Akbar Kurniawan

11673101924

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial (Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kampar). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Dinas Kabupaten Kampar. Pemilihan sampel menggunakan *purposive sampling* dimana sampel dipilih berdasarkan kriteria tertentu yang akhirnya berjumlah 93 responden. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Ketidakpastian Lingkungan berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, dapat dilihat dari hasil pengolahan SPSS diperoleh $t_{hitung} 8.114 > t_{tabel} 1.986$ maka H_1 diterima. (2) Sistem Akuntansi Manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dapat dilihat nilai t_{hitung} sebesar $t_{hitung} 3.405 > t_{tabel} 1.986$ maka H_2 diterima. (3) Desentralisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dapat dilihat $t_{hitung} 9.722 > t_{tabel} 1.986$ maka H_3 diterima. (4) Sedangkan secara simultan ketiga variabel bebas Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dapat dilihat dari hasil SPSS $F_{hitung} 65.075 > F_{tabel} 2.71$ maka H_4 diterima. Dari hasil R^2 diperoleh sebesar 68.7% sedangkan sisanya 31.3% dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata Kunci : Kinerja Manajerial, Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah rabbil'alam, segala puji serta syukur peneliti ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesempatan, hidayah, kegigihan, kesehatan, kemudahan dan kasih sayang-Nya. Sholawat beserta salam peneliti ucapkan kepada baginda Rasulullah SAW yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari alam jahiliyah menuju ke alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat sekarang ini. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Peneliti menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan dan cakrawala berfikir peneliti serta keterbatasan waktu dan kesempatan. Namun peneliti berharap skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan informasi bagi pihak yang membutuhkan. Dalam menyelesaikan skripsi ini peneliti banyak memperoleh bimbingan dan bantuan serta saran-saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan perasaan yang tulus peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, S.Ag., M.Ag selaku Rektor UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
2. Bapak Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
3. Ibu Prof. Dr. Leny Nofianti, MS, SE, M.Si, Ak.CA selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
4. Ibu Dr. Julina, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
5. Bapak Dr. Amrul Muzan, SHI, M.Ag selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
6. Bapak Nasrullah Djamil, S.E, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
7. Bapak Ibu Anna Nurlita, S.E, M.Si selaku Pembimbing Akademik dan Ibu Aras Aira, S.E, M.Ak Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing peneliti dalam penyusunan skripsi ini dan meluangkan waktunya untuk memberikan sumbangan pikiran dan arahan kepada peneliti.
8. Bapak atau Ibu dosen pengajar yang selalu memberikan ilmu dan nasehatnya serta Staff tata usaha Fakultas Ekonomi dan Ilmu sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
9. Orang tuaku tercinta Ayahanda Roswan, S.Pd dan Ibunda Nurhidayati, S.Pd yang selalu mendoakan peneliti dan memberi dukungan. Terima kasih untuk semua pengorbanan, kesabaran, nasehat, do'a, cinta dan kasih sayang yang tiada henti yang telah Ayah dan Ibu berikan kepada peneliti sehingga dapat menghantarkan peneliti pada cita-cita yang di inginkan. Tiada balasan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

setimpal apa pun yang dapat peneliti berikan kecuali istiqomah tetap selalu berdo'a untuk Ayah dan Ibu semoga selalu berada dalam naungan ridho Allah SWT.

10. Keluarga Besar Hj. Bakri dan Keluarga Besar Hj. Yahya terima kasih atas pesan, do'a dan semangat yang selalu diberikan kepada peneliti. Semoga tetap menjadi keluarga yang kompak dan saling mensupport satu sama lain. Dan teruntuk datuk Hj. Bakri (alm), datuk Hj. Yahya (alm) dan nenek Nenun (almh), walaupun engkau telah meninggalkan kami namun pesan dan semangat akan selalu kami pegang dalam setiap perjalanan hidup ini, semoga Allah SWT mengampuni segala kekhilafan dan menerima segala amal ibadah, rindu ingin bertemu di Jannah-Nya kelak, Aamiin.
11. Accounting D dan Akuntansi Manajemen B yang telah memberikan semangat serta dukungannya selama ini. Semangat buat kalian juga, para pejuang skripsi!
12. Semua anggota HMJ Akuntansi Tahun 2018-2019, khususnya di divisi PSDM yang tercinta
13. Riki Gunanda, Irma Mardianti, dan Sri Rahayu yang sudah banyak membantu dalam proses pembuatan skripsi ini
14. Anggota Basecamp (Riki Gunanda, Loris Zikri, Farhan Adhisa, Deo Ghazali, Wandu Lestari, Muhammad Arifin, dan Darma Aji) yang telah memberikan motivasi kepada peneliti dan terima kasih juga Kost Havidz yang telah memberikan ruang untuk kami berkumpul dan mengerjakan skripsi bersama-sama



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

15. Anggota Grup Butuh Piknik (Riki Gunanda, Loris Zikri, Farhan Adhisa, Darma Aji, Dina Anggraini, Anis Fitriani, Lis Survana, Anio Safitri) yang telah berjuang bersama-sama
 16. Game Mobile Legend, dan game lainnya yang telah memberikan refreshing kepada peneliti
 17. Semua pihak yang tidak mungkin disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
- Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan demi perbaikan dikemudian hari. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangan pengetahuan dan menjadi suatu karya yang bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca dan bidang pendidikan pada umumnya.

Pekanbaru, 25 September 2020

Penulis

Akbar Kurniawan



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ABSTRAK I

KATA PENGANTAR II

DAFTAR ISI VI

DAFTAR TABEL IX

DAFTAR GAMBAR X

DAFTAR LAMPIRAN XI

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 7

1.3 Tujuan Penelitian 8

1.4 Manfaat Penelitian 8

1.5 Sistematika Penulisan 9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 11

2.1 Landasan Teori 11

2.1.1 Teori Kontinjensi 11

2.1.2 Ketidakpastian Lingkungan 12

2.1.3 Sistem Akuntansi Manajemen 14

2.1.4 Desentralisasi 15

2.1.5 Kinerja Manajerial 16



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2.2 Kinerja Manajerial dalam Pandangan Islam	20
2.3 Penelitian Terdahulu	23
2.4 Kerangka Konseptual.....	30
2.5 Pengembangan Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Desain Penelitian	36
3.2 Objek Penelitian.....	36
3.3 Populasi dan Sampel	36
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.6 Analisis Regresi Linear Berganda	43
3.7 Definisi Operasional Variabel.....	44
3.8 Metode Analisis Data.....	46
3.8.1 Uji Validitas	47
3.8.2 Uji Reliabilitas.....	47
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	48
3.8.3.1 Uji Normalitas	48
3.8.3.2 Uji Multikolineritas	49
3.8.3.3 Uji Heteroskedastisitas	50
3.9 Pengujian Hipotesis	50
3.9.1 Uji Parsial (Uji t)	50



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.9.2 Uji Simultan (Uji F)	51
3.9.3 Uji Koefisien Determinasi (Uji R ²)	52

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN53

4.1 Keadaan Umum Kabupaten Kampar	53
4.2 Kuesioner dan Demografi	57
4.3 Analisis Statistik Deskriptif	60
4.4 Analisis Regresi Linear Berganda	62
4.5 Uji Kualitas Data.....	64
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	67
4.7 Uji Hipotesis	71
4.8 Pembahasan.....	78

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....80

5.1 Kesimpulan	80
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	80
5.2 Saran	81

DAFTAR PUSTAKA.....82

DAFTAR LAMPIRAN.....85

BIOGRAFI PENULIS



DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Ringkasan Hasil-hasil Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel III.1 Populasi Penelitian	38
Tabel III.2 Sampel Penelitian.....	41
Tabel IV.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	57
Tabel IV.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Tabel IV.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	59
Tabel IV.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	59
Tabel IV.5 Analisis Statistik Dekriptif.....	60
Tabel IV.6 Analisis Regresi Linear Berganda	63
Tabel IV.7 Uji Validitas Data.....	65
Tabel IV.8 Uji Reliabilitas Data.....	67
Tabel IV.9 Normalitas Kolmogorov-Smirnov	68
Tabel IV.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	69
Tabel IV.11 Hasil Uji Parsial (T)	72
Tabel IV.11.1 Perbandingan t hitung dan t tabel Ketidakpastian Lingkungan terhadap Kinerja Manajerial.....	73
Tabel IV.11.2 Perbandingan t hitung dan t tabel Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial.....	74
Tabel IV.11.3 Perbandingan t hitung dan t tabel Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial	75
Tabel IV.12 Koefisien Determinasi (R^2).....	76
Tabel IV.13 Hasil Uji Simultan (F)	77



DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Konseptual.....	30
Gambar IV.1 Heteroskedastisitas <i>Scatter Plot</i>	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kata Pengantar Kuesioner.....	86
Lampiran 2	Kuesioner Penelitian	87
Lampiran 3	Uji Validitas dan Reliabilitas	93
Lampiran 4	Analisis Deskriptif	100
Lampiran 5	Uji Asumsi Klasik	101
Lampiran 6	Analisis Linear Berganda.....	104
Lampiran 7	Uji Hipotesis	105
Lampiran 8	Data Penelitian.....	106
Lampiran 9	Surat Izin Riset.....	121
Lampiran 10	Surat Balasan Riset	122



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada era ini revolusi teknologi telah melanda segala aspek kehidupan manusia. Dalam dunia bisnis khususnya, revolusi teknologi tersebut menyebabkan perubahan yang luar biasa dalam persaingan, pemasaran, dan pengelolaan sumber daya manusia. Akibatnya dalam dunia bisnis yang terjadi persaingan yang global dan semakin tajam. Sifat persaingan yang tajam tersebut menjadi masalah yang serius bagi perusahaan karena lingkungan bisnis telah mengalami perubahan yang ditandai dengan meningkatnya kondisi ketidakpastian lingkungan sehingga menyulitkan dalam kegiatan perencanaan, kontrol dan pengambilan keputusan. Dengan demikian perusahaan dituntut untuk memanfaatkan semaksimal mungkin kemampuan yang dimilikinya agar dapat memenangkan dalam persaingan global. Keunggulan daya saing yang dapat diciptakan oleh perusahaan dapat dicapai dengan salah satu cara, yaitu meningkatkan kinerja manajerial. Dengan adanya peningkatan kinerja manajerial diharapkan akan meningkatkan kinerja perusahaan.

Informasi sangat berguna bagi perusahaan dalam kegiatan perencanaan, kontrol, dan pengambilan keputusan. Kebutuhan informasi dalam suatu perusahaan akan tergantung pada berbagai faktor ketidakpastian lingkungan dan faktor struktur organisasi perusahaan. Suatu perusahaan dalam kondisi tingkat ketidakpastian lingkungan yang tinggi menyebabkan kesulitan dalam kegiatan perencanaan, kontrol, dan pengambilan keputusan. Struktur organisasi perusahaan, baik desentralisasi atau sentralisasi juga akan mempengaruhi tingkat kebutuhan akan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

informasi yang disediakan. Informasi suatu perusahaan dalam dunia bisnis mempunyai sasaran utama. Sasaran utama informasi tersebut dijelaskan oleh Hansen dan Mowen (2013) yaitu :

1. Menyediakan informasi yang menunjang pengambilan keputusan,
2. Menyediakan informasi yang mendukung proses harian,
3. Menyediakan informasi akuntansi yang menyangkut pengelolaan kekayaan

Perusahaan mendesain sistem akuntansi manajemen adalah membantu organisasi yang bersangkutan melalui para manajernya, yaitu dalam perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengambilan keputusan. Untuk membantu aktivitasnya, para manajer membutuhkan dukungan informasi. Sistem akuntansi manajemen (SAM) merupakan sistem formal yang dirancang untuk menyediakan informasi bagi manajer. Perencanaan SAM yang merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi perlu mendapat perhatian, hingga dapat diharapkan akan memberikan kontribusi positif dalam mendukung keberhasilan sistem pengendalian manajemen. SAM dapat membantu manajer dalam pengendalian aktivitas sehingga diharapkan dapat membantu perusahaan dalam pencapaian tujuan.

(Mulyadi, 2010) mengidentifikasi empat karakteristik SAM yang bermanfaat untuk pengambilan keputusan, yaitu : *broad scope* (lingkup), *timelines* (tepat waktu), *aggregation* (agregasi), dan *integration* (integrasi). Karakteristik informasi yang tersedia tersebut akan menjadi efektif apabila sesuai dengan tingkat kebutuhan organisasi.

Untuk pemerintah daerah, penilaian kinerja menjadi sorotan banyak pihak terlebih dengan adanya otonomi daerah yang memberikan kewenangan lebih luas kepada pemerintah daerah untuk mengatur dan mengurus sendiri urusan pemerintah dan kepentingan masyarakat setempat seperti yang diamanatkan dalam UU nomor 32.

Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah. Tuntutan agar instansi pemerintah terutama bagi pemerintah daerah untuk dapat mengukur kinerja semakin besar dengan dikeluarkannya Peraturan Pemerintah Nomor 105 Tahun 2000 tentang Pengelolaan Daerah, yang diganti dengan PP Nomor 58 tahun 2005 tentang Tata Cara Pertanggungjawaban Kepala Daerah. Suatu pengukuran kinerja manajerial yang sah dan dapat dipercaya mutlak diperlukan untuk menilai prestasi manajer dan unit organisasi yang dipimpinnya. Maka pengukuran kinerja manajerial instansi pemerintah patut mendapatkan perhatian yang serius sebab berkaitan dengan tanggung jawab alokasi anggaran daerah.

Secara umum, kinerja diartikan sebagai suatu prestasi atau tingkat keberhasilan yang dicapai oleh individu atau suatu organisasi pada suatu periode tertentu. Menurut Wibowo (2016) kinerja adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi organisasi yang tertuang dalam perumusan skema strategis (*strategic planning*) suatu organisasi. Pada sektor pemerintahan, kinerja dapat diartikan sebagai suatu prestasi yang dicapai oleh pegawai pemerintah atau instansi pemerintah dalam melaksanakan pelayanan kepada masyarakat dalam suatu periode.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Kinerja manajerial atau kinerja individu dalam kegiatan-kegiatan manajerial, seperti perencanaan, investigasi, koordinasi, evaluasi, pengawasan, pengaturan staff, negosiasi dan perwakilan (Mahoney, 1963 dalam Dzillan 2010). Weihrich dan Koontz (2005) dalam Nonce (2007) mendefinisikan kinerja manajerial sebagai kinerja manajer dalam mengerti dan memahami fungsi manajer dalam mencapai sasaran kinerjanya, yang diukur dari bagaimana manajer tersebut menjalankan aktivitas manajerialnya seperti planning, organizing, staffing, leading dan controlling. Kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah merupakan gambaran mengenai tingkat pencapaian sasaran atau tujuan sebagai penjabaran dari visi, misi, dan strategi instansi pemerintah daerah yang mengindikasikan tingkat keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi aparatur pemerintahan (Sedarmayanti 2011).

Menurut Supomo dan Indriantoro (2013) bahwa “Kinerja manajerial adalah kinerja para individu anggota organisasi dalam kegiatan-kegiatan manajerial. Banyak faktor yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial OPD antara lain perencanaan, koordinasi, prediksi ketidakpastian lingkungan, desentralisasi, staffing, negosiasi, kejelasan sistem akuntansi manajemen dan representasi”. Bagi organisasi itu sendiri kinerja manajerial dapat menjadi tolak ukur sejauh mana manajer melaksanakan fungsi manajemen.

Pemerintah daerah (PEMDA) bebas merancang dan menetapkan berbagai prosedur yang diharapkan dapat menghasilkan informasi yang dibutuhkan. Akan tetapi karena informasi yang disajikan kepada pihak-pihak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

luar organisasi telah diatur dalam standar akuntansi, maka PEMDA harus merancang sistem akuntansi yang dapat menghasilkan laporan keuangan yang sebagaimana ditetapkan dalam standar akuntansi. Hal ini sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah (PP) nomor 58 tahun 2005 tentang pengelolaan keuangan daerah. Sehubungan dengan peraturan pemerintah tersebut, untuk mengimplementasikan sistem ini diberlakukan SDM yang mengerti dan mengoperasikan sistem akuntansi. Suatu sistem tidak mungkin berjalan tanpa adanya keterlibatan manusia yang menjalankan sistem tersebut.

Pada umumnya sumber daya manusia (SDM), Pemerintah Daerah yang memiliki sistem akuntansi manajemen masih sedikit dan ketidakmampuan pemerintah daerah dalam memprediksi sesuatu yang terjadi dilingkungannya secara akurat dalam kutipan *Suarakampar.com* seperti perubahan peraturan pemerintah daerah standar akuntansi pemerintah, perubahan pimpinan OPD yang sering terjadi di OPD, perubahan kebijakan tentang kepegawaian honorer/kontrak yang dilarang memakai baju PNS, sehingga mengakibatkan pegawai yang belum terbiasa melakukan perubahan tersebut mau tidak mau harus mengikuti perubahan lingkungan yang terjadi.

Berbagai masalah berkaitan dengan kinerja manajerial muncul sebagai dampak adanya penyesuaian terhadap sistem informasi. Berbagai fenomena tersebut terjadi di pemerintah daerah Kabupaten Kampar dalam kutipan *lapor.go.id*. Banyaknya keluhan masyarakat terhadap Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil mengenai E-KTP. Salah satunya adalah laporan dari Indra Chandra yang tidak bisa mengurus e-ktp dikarenakan NIK ganda. Beliau sudah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

melaporkannya ke Disdukcapil Pusat dan mendapat rekomendasi bahwa bisa mengajukan permohonan penghapusan NIK di Disdukcapil Kampar. Setelah beliau datang ke Disdukcapil Kampar, beliau disuruh mengurus ke Purbalingga tempat dimana beliau pertama merekam e-ktip. Disini menunjukkan birokrasi di Disdukcapil Pusat tidak sinergi dengan Disdukcapil Kampar. Selain itu, masyarakat juga mengeluh akan dipersulitnya pengurusan ektp dan pelayanan yang diberikan Disdukcapil Kampar kurang bagus. Ini menandakan kinerja manajerial di Disdukcapil Kampar kurang memuaskan.

Masyarakat juga banyak menyampaikan keluhan kepada Dinas Pekerjaan Umum mengenai perbaikan dan pengaspalan jalan yang tak kunjung selesai. Diantaranya di dekat jembatan di Jalan Garuda Sakti KM 4 yang menjadi batas kota Pekanbaru dan Kabupaten Kampar, Jalan Teropong yang dimana kondisi jalan sudah rusak parah tidak pernah tersentuh pengaspalan sama sekali, padahal banyak pemukiman disana (Lapor.go.id).

Selain itu, berdasarkan kutipan dari Cakapalah.com, ditemukan gas elpii 3 kg bersubsidi dijual hingga Rp 40.000 pertabung. Dimana seharusnya gas elpiji 3 kg bersubsidi ini diperuntukkan bagi orang yang tak mampu atau untuk warga miskin. Disini menunjukkan adanya permasalahan di Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Pasar dan Pihak Hukum (Cakaplah.com).

Nurpadila (2018) Mengatakan, bahwa ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Sehingga menejer mampu memprediksi kemungkinan yang akan terjadi di masa yang akan datang dan informasi-informasi yang dibutuhkan relevan dalam pengambilan keputusan, sebab jika menejer tidak mampu untuk memprediksi maka akan berdampak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

buruk bagi kinerja yang ada didalam suatu instansi tersebut. Sehingga di dapat kesimpulan bahwa ketidakpastian lingkungan memiliki pengaruh terhadap kinerja manajerial.

Hansalindah (2020) mengatakan, bahwa sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Hal ini berarti bahwa penerapan sistem akuntansi manajemen memiliki pengaruh searah terhadap kinerja manajerial. Peningkatan sistem akuntansi manajemen akan memberikan dampak pada meningkatnya kinerja manajerial. Sistem akuntansi manajemen yang efektif akan berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Febdwi Suryani dan Pujiono (2020) Mengatakan, bahwa desentralisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Semakin tinggi tingkat desentralisasi maka semakin baik kualitas kinerja aparatur pemerintah daerah.

Maka dari itu berdasarkan fenomena dan penelitian terdahulu peneliti pun tertarik melakukan penelitian kembali, dan penelitian ini pun diberi judul

“PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kampar)

UIN SUSKA RIAU

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dari latar belakang yang disampaikan di halaman sebelumnya, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apakah ketidakpastian lingkungan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar ?
2. Apakah sistem akuntansi manajemen berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar ?
3. Apakah desentralisasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar ?
4. Apakah ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar ?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah ditentukan, maka tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Untuk menguji pengaruh ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar.
2. Untuk menguji pengaruh sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar.
3. Untuk menguji pengaruh desentralisasi terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar.

4. Untuk menguji pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial OPD Pemerintah Kabupaten Kampar.

1.4 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat sebagai berikut:

1. Bagi Institusi Pendidikan

Hasil penelitian diharapkan akan menambah khasanah kepustakaan dan bahan referensi bagi penelitian yang akan datang mengenai pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial OPD.

2. Bagi Perusahaan

Menjadi bahan masukan dan informasi bagi pihak manajemen instansi pemerintah untuk menentukan seberapa besar pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial OPD.

3. Bagi Penulis

Sebagai perbandingan antara teori-teori yang didapat sesuai dengan mata kuliah dan dalam aktivitas perusahaan khususnya pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial OPD.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.5 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan dalam penyusunan Proposal ini adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah sebagai landasan pemikiran secara garis besar, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penelitian.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini membahas tentang landasan teori yang melandasi penelitian ini sebagai dasar dalam melakukan analisis terhadap permasalahan yang ada, kajian keislaman yang berhubungan dengan penelitian, penelitian terdahulu, kerangka pemikiran, serta hipotesis penelitian.

BAB III : METODE PENELITIAN

Bab ini berisi tentang metode penelitian yang digunakan dalam penelitian, mencakup desain penelitian, objek penelitian, populasi dan sampel, jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, variabel penelitian, definisi operasional variabel, dan metode analisis data.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1 Landasan Teori

2.1.1 Teori Kontinjensi

Untuk meneliti apakah tingkat keandalan sistem akuntansi manajemen akan selalu berpengaruh sama untuk setiap kondisi maka banyak peneliti seperti Gordon dan Narayan (1984), Govindarajan dan Gupta (1985), Chenhall dan Morris (1986), Chong (1996), Nazaruddin (1998), Supardiyono (1999), dan Anik (2011) menggunakan teori kontinjensi pada penelitiannya. Beberapa peneliti dalam bidang akuntansi manajemen melakukan pengujian untuk melihat hubungan variabel-variabel kontekstual seperti ketidakpastian lingkungan, ketidakpastian tugas, struktur dan kultur organisasional, ketidakpastian strategi dengan desain sistem akuntansi manajemen. Pendekatan kontinjensi menarik minat para peneliti karena mereka ingin mengetahui apakah ketidakpastian lingkungan, desentralisasi dan tingkat keandalan suatu sistem akuntansi manajemen, akan selalu berpengaruh sama pada setiap kondisi atau tidak.

Berdasarkan teori kontinjensi terdapat faktor situasional lain yang mungkin akan saling berinteraksi dalam satu kondisi tertentu Supardiyono (1999) dalam Anik (2011) menyebutkan dengan desain akuntansi manajemen, pendekatan *strategic uncertainty* cukup menarik untuk diteliti dalam menguji keandalan sistem akuntansi manajemen berpengaruh tidaknya pada setiap kondisi yang didasarkan pada variabel penentu lainnya saling

berinteraksi dengan kondisi yang dihadapi. Lebih jauh hipotesisnya menyebutkan bahwa kesuksesan suatu organisasi tergantung pada ketidakpastian, faktor internal, umpan balik dengan organisasi lainnya, interaksi eksternal organisasi.

2.1.2 Ketidakpastian Lingkungan

Ketidakpastian lingkungan yaitu kondisi lingkungan yang berada diluar perusahaan yang dapat mempengaruhi perusahaan (Nazaruddin 1998 dalam Khalida Sari 2016). Miken (1987) dalam Khalida Sari (2016) menjelaskan bahwa ketidakpastian lingkungan terdiri dari *effect uncertainly*, *response uncertainly*, dan *stated uncertainly*. Effect uncertainly adalah ketidakmampuan perusahaan untuk memprediksi pengaruh lingkungan dimasa mendatang terhadap organisasi. Response uncertainly adalah ketidakmampuan untuk memprediksi konsekuensi dari pilihan-pilihan keputusan untuk merespon lingkungan. Stated uncertainly adalah ketidakpastian yang dipersepsikan. Menurut Miken (1987) dalam Khalida Sari (2016) ketidakpastian sebagai rasa ketidakmampuan individu untuk memprediksi secara tepat. Persepsi ketidakmampuan lingkungan merupakan persepsi individual atas ketidakpastian yang berasal dari lingkungan organisasi.

Ketidakpastian lingkungan diidentifikasi sebagai faktor penting karena kondisi demikian dapat menyulitkan perencanaan dan pengendalian perencanaan menjadi bermasalah dalam situasi operasi yang tidak pasti karena tidak terprediksinya kejadian masa mendatang. Nazaruddin (1998)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam Khalida Sari (2016) menyatakan bahwa ketidakpastian lingkungan yang dipersepsikan merupakan faktor yang kontijensi yang penting sebab ketidakpastian lingkungan yang diprediksi dapat menyebabkan proses perencanaan dan kontrol jadi lebih sulit. Suatu kondisi lingkungan yang pasti dengan mudah dapat diprediksi tidak terlalu berpengaruh terhadap kinerja sedangkan pada kondisi lingkungan yang tidak pasti lebih sulit untuk diprediksi.

Penelitian Aida (2002) dalam Khalida Sari (2016) tidak berhasil menunjukkan bahwa pada saat perubahan lingkungan tinggi partisipasi akan meningkat. Namun penelitian ini menemukan bahwa saat perubahan lingkungan tinggi partisipasi akan dipergunakan secara efektif untuk memperoleh informasi yang berhubungan dengan tugas. Pada saat ketidakpastian tinggi manajer akan membutuhkan informasi sistem akuntansi manajemen yang canggih untuk menghadapi ketidakpastian lingkungan dan membuat keputusan yang tepat (Galbraith, 1973, Tusman dan Nadler, 1978, Rahayu, 1999, Khalida Sari (2016). Sebaliknya pada saat ketidakpastian lingkungan rendah, manajer kurang memerlukan informasi dari sistem akuntansi manajemen yang canggih yang disebabkan oleh penggunaan teknologi produksi modern. Deregulasi ekonomi dan penswastaan yang dimiliki oleh pemerintah menyebabkan para pengambil keputusan merasakan bahwa penggunaan sistem informasi akuntansi manajeril sangat penting.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.3 Sistem Akuntansi Manajemen

Akuntansi manajemen adalah informasi keuangan yang merupakan keluaran yang dihasilkan oleh tipe akuntansi manajemen yang dimanfaatkan terutama oleh pemakai intern organisasi. Menurut Mulyadi (2010) akuntansi manajemen dapat dipandang dari dua sudut yaitu akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe akuntansi dan akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe informasi. Sistem akuntansi manajemen adalah suatu mekanisme pengendalian organisasi, serta merupakan alat yang efektif dalam menyediakan informasi yang berguna untuk memprediksi konsekuensi yang mungkin terjadi dari berbagai alternatif aktivitas yang dapat dilakukan (Mulyadi, 2010) menyatakan bahwa sistem akuntansi manajemen adalah sistem informasi yang mengumpulkan data operasional dan finansial, memprosesnya, menyimpannya dan melaporkan kepada pengguna.

Produk yang dihasilkan oleh sistem akuntansi manajemen adalah informasi akuntansi manajemen. SAM merupakan suatu pendekatan kontinjensi dari faktor kondisional yang digunakan dalam penelitian sebagai variabel yang memoderasi suatu hubungan. Pendekatan kontinjensi akuntansi manajemen didasarkan premis bahwa tidak ada sistem akuntansi manajemen secara universal selalu tepat digunakan seluruh organisasi, namun sistem akuntansi manajemen hanya sesuai untuk suatu konteks atau kondisi tertentu saja. Teori kontinjensi dalam metoda penelitian mengargumenkan bahwa efektivitas desain SAM tergantung eksistensi perpaduan antara organisasi dengan lingkungannya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sistem akuntansi manajemen sering digunakan untuk memotivas dan mempengaruhi perilaku karyawan dalam berbagai cara yang akan memaksimalkan kesejahteraan organisasi dan karyawan. SAM sebagai alat kontrol organisasi dan alat yang efektif menyediakan informasi yang bermanfaat guna memprediksi konsekuensi yang mungkin terjadi pada berbagai aktivitas yang dilakukan.

2.1.4 Desentralisasi

Simamora (2005) menyatakan bahwa desentralisasi adalah delegasi otoritas atau wewenang pengambilan keputusan kepada jajaran manajemen yang lebih rendah kedalam sebuah organisasi. Pada intinya, desentralisasi memindahkan titik pengambilan keputusan kelapisan manajerial yang paling rendah untuk setiap keputusan yang mesti diambil. Kader desentralisasi tergantung pada luasnya otoritas pengambilan keputusan yang didelegasikan oleh manajemen puncak kepada manajemen bawahnya. Pada perusahaan yang terdesentralisasi, tanggung jawab atas perencanaan dan pengendalian kegiatan operasional didelegasikan diantara para manajer. Manajer-manajer ini mengemban otoritas untuk membuat keputusan-keputusan tanpa harus meminta persetujuan dari manajemen yang lebih tinggi. Desentralisasi adalah praktik pendelegasian wewenang pengambilan keputusan kepada jenjang yang lebih rendah (Hansen dan Mowen, 2013).

Desentralisasi dibutuhkan sebagai respon terhadap lingkungan yang tidak tepat diramalkan. Desentralisasi memberikan manajer akses informasi yang lebih besar baik dalam segi perencanaan dan kontrol aktivitas

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perusahaan dibanding tingkat *corporate* (Desmiyawati, 2010). Tingkat desentralisasi akan mempengaruhi tingkat kebutuhan terhadap karakteristik informasi akuntansi manajemen. Dampak interaksi antara sistem akuntansi manajemen dengan desentralisasi akan semakin positif terhadap kinerja manajerial. Hubungan tersebut terjadi karena adanya desentralisasi, para manajer diberikan hak untuk mengambil keputusan oleh superior (atasannya) dan mengimplementasikannya. Tetapi disisi lain manajer bertanggung jawab terhadap keputusan yang telah ditetapkan (Desmiyawati, 2010).

2.1.5 Kinerja Manajerial

a. Pengertian Kinerja Manajerial

Mulyadi (2010) menyatakan kinerja adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian pada pelaksanaan suatu kegiatan atau program atau kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, melakukan misi, guna mencapai visi organisasi. Kinerja atau nilai aktivitas kerja dapat diartikan sebagai prestasi yang dapat dicapai perusahaan dalam suatu periode tertentu dalam melaksanakan kegiatan dari program berdasarkan kebijakan guna mewujudkan sasaran, tujuan, visi, dan melalui misi perusahaan yang tertuang dalam rencana strategik perusahaan tersebut. Kinerja menurut Mangkunegara (2005) adalah suatu proses kombinasi yang terus-menerus dilakukan dalam kerjasama antara seorang karyawan dan aturan langsung yang melibatkan penerapan penghargaan, serta pengertian dan fungsi kerja karyawan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kinerja manajerial pada pemda menyangkut kepada Kepala Dinas, Sekretaris Dinas, dan Kepala Bagian Dinas, apakah mereka mampu menjalankan fungsinya sesuai dengan prinsip manajemen, yakni Planning, Organizing, Actuating, Controlling, dan Evaluating.

Kepala dinas mempunyai tugas pokok membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah dan mempunyai fungsi :

1. Perumusan dan penetapan kebijakan teknis di bidang atau badan atau dinasnya masing-masing
2. Pengoordinasian dan pengendalian pelaksanaan tugas dinas
3. Pemberian dan pelaksanaan pelayanan umum
4. Pembinaan terhadap unit pelaksanaan teknis dinas

Sekretaris dinas mempunyai tugas pokok memberikan pelayanan administratif dan teknis yang meliputi perencanaan, keuangan, urusan tata usaha, perlengkapan rumah tangga dan kepegawaian kepada semua unsur di lingkungan dinas dan mempunyai fungsi :

1. Penyusunan dokumen perencanaan dinas
2. Pelaksanaan pengelolaan keuangan
3. Pengelolaan perlengkapan, urusan tata usaha, rumah tangga dan barang milik negara
4. Pengelolaan dan pembinaan pegawaian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kepala bagian dinas yang berada dibawah dan bertanggungjawab kepada sekretaris mempunyai fungsi :

1. Menyusun rencana kerja urusan bagian/bidangnya masing-masing
2. Melaksanakan tugas lain yang diberikan atasan sesuai dengan bidang tugasnya

Kinerja manajerial dapat diartikan sebagai kinerja manajer dalam kegiatan-kegiatan yang meliputi perencanaan, investigasi, pengoordinasian, evaluasi, pengawasan, pengaturan staff (staffing), dan perwakilan/representatif dilingkungan organisasinya (Wibowo, 2016). Wibowo (2016) kinerja manajerial adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh suatu organisasi yang mana telah menjadi tujuan dari organisasi tersebut. Kinerja manajer dapat dihubungkan dengan indikator efektif dan efisien organisasi dalam melakukan suatu aktivitas. Sehingga pengukuran atau penilaian kinerja manajeri diperlukan untuk memberikan jaminan bahwa suatu organisasi yang dikelola oleh manajer telah melaksanakan strateginya dengan efektif dan efisien.

b. Indikator Kinerja Manajerial

Ada beberapa indikator yang dengan mengukur Kinerja Manajerial yaitu:

1. Perencanaan adalah penentuan kebijakan dan sekumpulan kegiatan untuk selanjutnya dilaksanakan dengan mempertimbangkan kondisi waktu sekarang dan yang akan datang. Perencanaan bertujuan untuk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memberikan pedoman dan tata cara pelaksanaan tujuan, kebijakan, prosedur, penganggaran dan program kerja sehingga terlaksana sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan.

2. Investigasi merupakan kegiatan untuk melakukan pemeriksaan melalui pengumpulan dan penyampaian informasi sebagai bahan pencatatan, pembuatan laporan, sehingga mempermudah dilaksanakannya pengukuran hasil dan analisis terhadap pekerjaan yang telah dilakukan.
3. Koordinasi, menyelaraskan tindakan yang meliputi pertukaran informasi dengan orang-orang dalam unit organisasi lainnya, guna dapat berhubungan dan menyesuaikan program yang akan dijalankan.
4. Evaluasi adalah penilaian yang dilakukan oleh pimpinan terhadap rencana yang telah dibuat, dan ditujukan untuk menilai pegawai dan catatan hasil kerja sehingga dari hasil penilaian tersebut dapat diambil keputusan yang diperlukan.
5. Pengawasan, yaitu penilaian atas usulan kinerja yang diamati dan dilaporkan atau kemampuan untuk mengarahkan, memimpin, membimbing, menjelaskan segala aturan yang berlaku, memberikan dan menagani keluhan pelaksanaan tugas bawahan.
6. Pemilihan Staff, yaitu memelihara dan mempertahankan bawahan dalam suatu unit kerja, menyeleksi pekerjaan baru, menempatkan dan mempromosikan pekerjaan tersebut dalam unitnya atau unit kerja lainnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7. Negoisasi, yaitu usaha untuk memperoleh kesepakatan dalam hal pembelian, penjualan atau kontrak untuk barang-barang dan jasa.
8. Perwakilan, yaitu menyampaikan informasi tentang visi, misi, dan kegiatan-kegiatan organisasi dengan menghadiri pertemuan kelompok bisnis dan konsultasi dengan kantor-kantor lain. Menurut Wayan (1997) dalam Septi (2010), kinerja pemerintah daerah dapat dipahami sebagai tingkat pencapaian hasil dalam kaitannya dengan tugas dan fungsi yang dibebankan kepada organisasi tersebut, atau dapat pula disimpulkan bahwa kinerja organisasi merupakan suatu tingkatan sejauh mana proses kegiatan organisasi itu memberikan hasil atau mencapai tujuan.

c. Kinerja Manajerial OPD

Kinerja Manajerial Organisasi Perangkat Daerah Kinerja bahasa artinya adalah *performance* yang berarti prestasi. Kinerja merupakan prestasi kerja seorang pegawai. Kinerja (*performance*) adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian, pelaksanaan suatu kegiatan /program kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi organisasi yang tertuang dalam *strategic planning* suatu organisasi (Afrida, 2013).

2.2 Kinerja Manajerial dalam Pandangan Islam

Islam merupakan agama yang mengatur tatanan hidup dengan sempurna, baik kehidupan individual maupun masyarakat. Islam menganjurkan orang bergerak dan giat beramal serta berusaha.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pada umumnya semua pekerjaan memerlukan pengembangan amanah yang teruji dalam hal kemampuan menjalankan pekerjaan serta tanggungjawab terhadap tugas yang dibebankan kepadanya.

Firman Allah SWT dalam Q.S Al-Anfal: 27

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمْنَتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ ﴿٢٧﴾

Artinya : *“Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul (Muhammad) dan (juga) janganlah kamu mengkhianati amanat-amanat yang dipercayakan kepadamu, sedang kamu mengetahui.”*

Berdasarkan ayat diatas, telah dijelaskan tentang penempatan pegawai, bahwa seseorang tidak boleh berkhianat dalam menunaikan amanahnya, pekerjaannya dan tanggung jawabnya dalam melaksanakan tugas, padahal mereka adalah orang yang mengetahui.

Agama Islam berseru dan mengajak setiap umat manusia untuk berusaha, bekerja serta beramal dan selalu memberikan manfaat bagi dirinya sendiri maupun orang lain serta dunia akhirat. Perbuatan yang baik dilandasi dengan niat yang baik. Tata cara pelaksanaan sesuai syariat dan dilakukan dengan penuh kesungguhan dan tidak asal-asalan sehingga tidak bermanfaat, seperti hadist berikut, Turmudzi :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta dilindungi UIN Suska Riau

حَدَّثَنَا أَحْمَدُ بْنُ نَصْرِ النَّيْسَابُورِيُّ وَغَيْرُ وَاحِدٍ قَالُوا حَدَّثَنَا أَبُو مُسْهَرٍ عَنْ إِسْمَاعِيلَ بْنِ عَبْدِ سَمَاءَ عَنْ الْأَوْزَاعِيِّ عَنْ قُرَّةَ عَنِ الزُّهْرِيِّ عَنْ أَبِي سَلَمَةَ عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ مِنْ حُسْنِ إِسْلَامِ الْمَرْءِ تَرْكُهُ مَا لَا يَغْنِيهِ قَالُوا هَذَا حَدِيثٌ غَرِيبٌ لَا نَعْرِفُهُ مِنْ حَدِيثِ أَبِي سَلَمَةَ عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ عَنْ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ إِلَّا مِنْ هَذَا الْوَجْهِ

Rasulullah SAW Bersabda :

“Diantara baiknya, indahnya keislaman seseorang adalah meninggalkan perbuatan yang tidak bermanfaat.” (Matan Lain : Ibnu Majah 3966).

Perbuatan yang tidak ada manfaatnya adalah sama dengan perbuatan yang tidak pernah direncanakan, maka tidak termasuk dalam kategori yang baik. Adapun langkah-langkah menerapkan manajemen berkualitas adalah bekerja dengan sungguh-sungguh, dilakukan secara terus-menerus, tidak asal-asalan, dilakukan secara bersama-sama, dan mau belajar dari keberhasilan dan kegagalan dari diri orang lain.

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.3. Penelitian Terdahulu

Tabel II.1

Ringkasan Hasil-hasil Penelitian Terdahulu

No	Nama Peneliti	Judul	Variabel	Hasil
1	Nurpadila (2018)	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Desentralisasi, dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir)	Ketidakpastian Lingkungan, Desentralisasi, Sistem Akuntansi, Kinerja Manajerial	Ketidakpastian lingkungan, desentralisasi, dan sistem akuntansi manajemen berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial
2	Bhakti Setyolaksiono (2011)	Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi	Desentralisasi, Sistem Akuntansi Manajemen, Kinerja Manajerial	Desentralisasi dan sistem akuntansi manajemen berpengaruh Positif terhadap

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

		Kasus di PT Es Balok di Semarang)		kinerja manajerial
3	Febdwi Suryani dan Pujiono (2020)	Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi, dan Akuntabilitas Publik terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada OPD di Kota Pekanbaru)	Partisipasi Anggaran, Desentralisasi, Akuntabilitas Publik, Kinerja Manajerial	Partisipasi anggaran dan desentralisasi memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, serta tidak tedapat pengaruh dan tidak signifikan antara kejelasan sasaran anggaran dan akuntabiilitas publik terhadap kinerja manajerial
4	Yusri Hasmi, dkk (2012)	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntabilitas	Kejelasan Sasaran Anggaran,	Kejelasan sasaran anggaran

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5	Fadil Hanafiah Lubis1, Leny Suzan SE., M.Si (2016)	Publik terhadap Kinerja Manajerial Aparatur Pemerintah Kota Lhokseumawe (studi empiris pada satuan kerja perangkat kota Lhokseumawe)	Akuntabilitas Publik, Kinerja Manajerial	berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial aparatur dan akuntabilitas publik memiliki pengaruh positif terhadap kinerja manajerial aparatur pemerintah
		Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus Pada Pt. Perkebunan Sumatera Utara)	Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajerial	Akuntansi Pertanggungjawaban memiliki pengaruh terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Perkebunan Sumatera Utara

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

6	Gede Herry Merta Primadana, Gede Adi Yuniarta, dan Made Pradana Adiputra (2014)	Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Struktur Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (studi empiris pada pemerintah Kabupaten Bandung)	Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Struktur Desentralisasi, Kinerja Manajerial	Pengaruh signifikan dan positif secara parsial dan simultan pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan struktur desentralisasi terhadap kinerja manajerial SKPD
7	Nur Afrida (2013)	Pengaruh Desentralisasi Dan Sistem Pengendalian Intern	Desentralisasi, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah, Kinerja Manajerial	Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</p>		<p>Pemerintah Terhadap Kinerja Manajerial Skpd (Studi Empiris Pada Pemerintah Kota Padang)</p>		<p>berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD.</p>
<p>8</p>	<p>Desmiyawati (2010)</p>	<p>Pengaruh Desentralisasi, Ketidakpastian Lingkungan, dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial</p>	<p>Desentralisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, Kinerja Manajerial</p>	<p>Desentralisasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial melalui penggunaan sistem akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan. Sementara ketidakpastian lingkungan tidak</p>

<p>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</p>	<p>© Hak cipta milik UIN Suska Riau</p>			<p>berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui penggunaan sistem akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan</p>
<p>9</p>	<p>Haslindah (2020)</p>	<p>Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial SKPD di Kabupaten Sidenreng Rappang</p>	<p>Sistem Akuntansi Manajemen, Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial</p>	<p>Sistem akuntansi manajemen dan partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD di Kabupaten Sidenreng Rappang</p>

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

10	Khalida Sari (2016)	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD Pemerintahan Kabupaten Kampar)	Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akutansi Manajemen, Kinerja Manajerial	Ketidakpastian Lingkungan dan Sistem Akuntansi Manajemen Memiliki Pengaruh Signifikan Terhadap Kinerja Manajerial
----	------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Sumber : Diolah dari berbagai referensi, (Oktober 2020)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

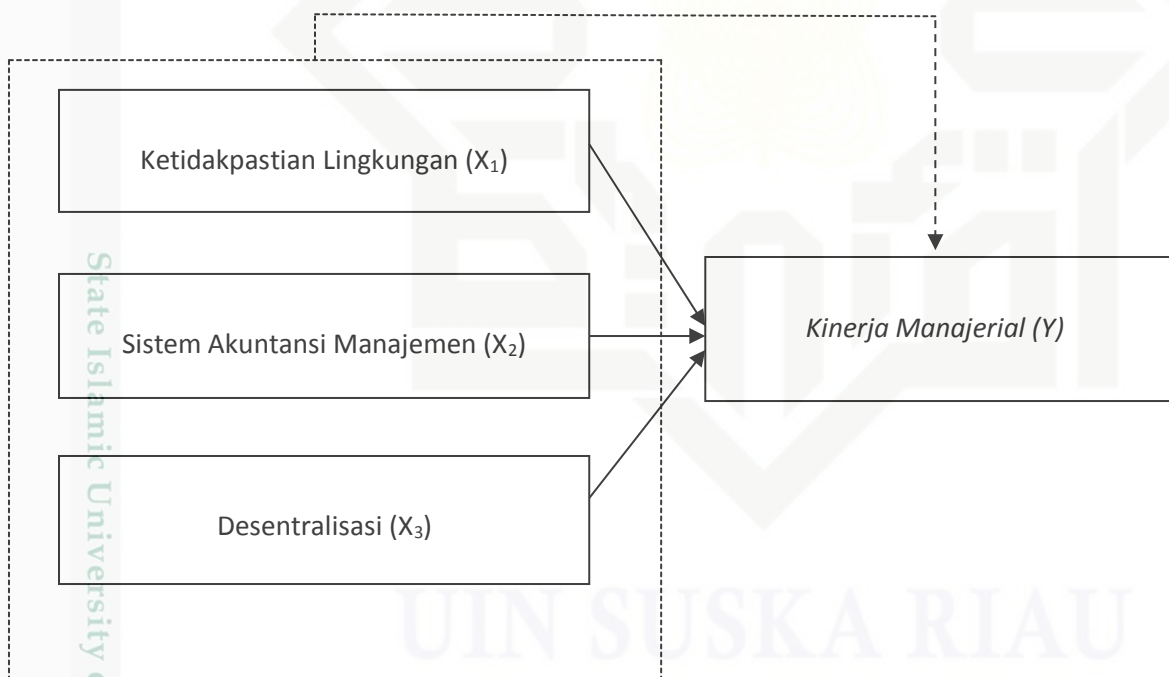
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

2.4 Kerangka Konseptual / Model Analisis

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh dari Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial. Kerangka konseptual dari penelitian ini dapat digambarkan sebagai berikut:

Gambar II.1
Kerangka Konseptual



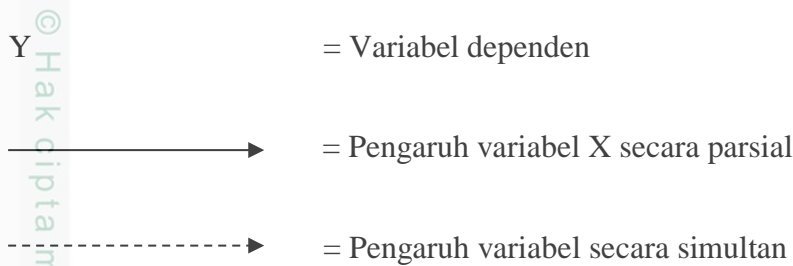
Sumber : data diolah 2019

Keterangan:

X_1, X_2, X_3 = Variabel independen

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2.5 Pengembangan Hipotesis

2.5.1 Hubungan Ketidakpastian Lingkungan dengan Kinerja Manajerial

Informasi merupakan hal yang sangat penting dalam suatu organisasi yang mengalami ketidakpastian lingkungan yang tinggi terutama dalam proses kegiatan perencanaan dan kontrol. Pada kondisi ketidakpastian lingkungan yang tinggi manajer akan mempertimbangkan informasi eksternal dan non finansial akan menjadi lebih penting dan berguna dalam pengambilan keputusan (Khalida Sari, 2016).

Khalida Sari (2016) melakukan penelitian terhadap manajer tingkat senior dari 32 Dinas/Badan di PEMDA Kabupaten Kampar dan menemukan bahwa ketidakpastian lingkungan dan sistem akuntansi manajemen memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dan juga penelitian dari Nurpadila (2018) dan Sulkiah (2016) bahwa ketidakpastian lingkungan merupakan variabel yang penting dalam suatu perencanaan dan kontrol. Perencanaan akan menjadi masalah dalam situasi lingkungan yang diprediksi. Berdasarkan penjelasan diatas maka diajukan hipotesis sebagai berikut :

H^1 : Terdapat pengaruh ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.5.2 Hubungan Sistem Akuntansi Manajemen dengan Kinerja Manajerial

SAM menghasilkan informasi yang berguna bagi para pekerja, manajer dan eksekutif suatu organisasi dalam pembuatan keputusan yang baik pada akhirnya akan meningkatkan kinerja organisasi. Khalida Sari (2016) mengungkapkan bahwa apabila seorang manajer menggunakan informasi yang disediakan oleh akuntansi manajemen, maka akan menghasilkan perbaikan baik pada pekerjaan maupun kinerja.

Informasi SAM yang tersedia dalam suatu organisasi akan menjadi efektif apabila dapat mendukung pengguna informasi atau pengambilan keputusan. Kesesuaian antara informasi dengan kebutuhan pembuatan keputusan akan meningkatkan kualitas keputusan yang akan diambil, dan pada akhirnya dapat meningkatkan kinerja (Khalida Sari, 2016). Dalam penelitian Desmiyawati (2010) dan Putu Eka Damayanti (2015) juga menyatakan bahwa sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hal ini menunjukkan bahwa semakin andal sistem akuntansi manajemen maka akan menyebabkan kinerja manajerial semakin tinggi. Berdasarkan penjelasan uraian diatas maka diajukan hipotesis sebagai berikut :

H² : Terdapat pengaruh sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial

2.5.3 Hubungan Desentralisasi dengan Kinerja Manajerial

Desentralisasi dibutuhkan sebagai respon terhadap lingkungan yang tidak tepat diramalkan. Desentralisasi memberikan manajer akses

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

informasi yang lebih besar baik dalam segi perencanaan dan kontrol aktivitas perusahaan dibanding tingkat *corporate* (Desmiyawati, 2010). Tingkat desentralisasi akan mempengaruhi tingkat kebutuhan terhadap karakteristik informasi akuntansi manajemen. Dampak interaksi antara sistem akuntansi manajemen dengan desentralisasi akan semakin positif terhadap kinerja manajerial. Hubungan tersebut terjadi karena adanya desentralisasi, para manajer diberikan hak untuk mengambil keputusan oleh superior (atasannya) dan mengimplementasikannya. Tetapi disisi lain manajer bertanggung jawab terhadap keputusan yang telah ditetapkan.

Seperti dalam penelitian Pramita Diah Setya Utami (2012), Bhakti Setiyolaksono (2011), Desmiyawati (2010) yang menjelaskan semakin tinggi tingkat desentralisasi maka semakin tinggi wewenang manajer dalam mengambil keputusan secara otonom. Hal tersebut didukung pula oleh beberapa penelitian Nasarudin (1998) yang memberikan bukti empiris bahwa tingkat desentralisasi yang tinggi merupakan sebuah bentuk yang tepat untuk menghadapi peningkatan ketidakpastian. Berdasarkan penjelasan uraian diatas maka diajukan hipotesis sebagai berikut :

H³ : Terdapat pengaruh desentralisasi terhadap kinerja manajerial

2.5.4 Hubungan Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial

Informasi terintegrasi bermanfaat bagi manajer ketika dihadapkan pengambilan keputusan yang mungkin akan berpengaruh terhadap sub

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

unit lainnya. Menurut penelitian Chong dan Chong (1996) dalam anik mardani (2011) mengatakan bahwa terdapat hubungan tidak langsung antara ketidakpastian lingkungan dan sistem akuntansi manajemen yang di persepsikan terhadap kinerja. Imron (2004) dalam Anik Mardani (2011) terdapat pengaruh tidak langsung antara ketidakpastian lingkungan dan sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja.

(Gerloff,1985) mengatakan bahwa ketidakpastian lingkungan mungkin berarosiasi dengan struktur organisasi yang terdesentrasi, yaitu seseorang telah memahami keadaan di dalam suatu perusahaan tersebut dan ketika perusahaan tersebut berada pada ketidakpastian lingkungan yang tinggi maka suatu struktur organisasi yang terdesentralisasi lebih cocok untuk merespon kejadian yang tidak diharapkan dan memfasilitasi keputusan-keputusan yang tidak terstruktur.

(Mardiyah Aida Ainul dan Gudono, 2001) mengatakan bahwa desentralisasi akan menyebabkan perbedaan kebutuhan informasi, kondisi tersebut perlunya keselarasan antara tingkat desentralisasi dengan tingkat ketersediaan tingkat sistem akuntansi manajemen. Apabila perusahaan memiliki tingkat desentralisasi yang tinggi maka perlu di dukung dengan informasi sistem akuntansi manajemen yang andal.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa desentralisasi berpengaruh terhadap hubungan karakteristik sistem akuntansi manajemen dan kinerja manajerial, dengan arah positif, Menurut Galbraith (1973) dalam Nazaruddin (1998), informasi dalam organisasi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

terdesentralisasi lebih banyak dibutuhkan dibanding didalam organisasi tersentralisasi.

Hal ini terjadi karena dalam sistem tersentralisasi manajer hanyamenjalankan tugas atas perintah atasannya saja. Sebaliknya dalam sistemdesentralisasi manajer memerlukan informasi lebih banyak untuk pembuatankeputusan mereka. Kondisi tersebut menimbulkan perlunya keselarasan antara tingkat desentralisasi dengan tingkat ketersediaan karakteristik sistem akuntansimanajemen. Apabila perusahaan memiliki tingkat desentralisasi tinggi perlu didukung pula dengan karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen yang andal.

Hasil penelitian sesuai dengan penelitian yang dilakukan Marina (2009); Yazid (2011) : Nazaruddin (1998) dalam penelitiannya menguji pengaruh ketidakpastian lingkungan,desentralisasi dan sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial.

H⁴ : Terdapat pengaruh yang simultan antara ketidakpastian lingkungan, desentralisasi dan sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial.

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian

Penelitian ini meneliti tentang Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial dengan menggunakan Kuisisioner. Terdapat tiga jenis variabel independen dan satu variabel dependen. Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi yang merupakan variabel independen dan yang merupakan variabel dependen adalah Kinerja Manajerial yang mempengaruhi variabel lain

3.2 Objek Penelitian

Objek Penelitian dalam penelitian ini adalah *Kinerja Manajerial* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Kampar dan faktor-faktor yang dapat mempengaruhinya, yaitu Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi.

3.3 Populasi Dan Sampel

a. Populasi

Sugiyono (2014) mengatakan bahwa populasi merupakan wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek atau subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kemudian ditarik kesimpulannya. Adapun populasi dari penelitian ini adalah OPD Pemerintah Daerah Kabupaten Kampar.

Pada penelitian yang menjadi populasi adalah seluruh karyawan dengan jabatan sebagai kepala dinas, sekretaris dinas, dan kepala bagian dinas pada dinas yang berada di Kabupaten Kampar dengan rincian sebagai berikut :



Tabel III.1
Populasi Penelitian

No	Daftar Nama Dinas di Kabupaten Kampar	Responden			Jumlah
		Kepala Dinas	Sekretaris Dinas	Kepala Bagian Dinas	
1	Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga	1	1	2	4
2	Dinas Kesehatan	1	1	3	5
3	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	1	1	3	5
4	Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman	1	1	3	5
5	Dinas Pariwisata dan Kebudayaan	1	1	3	5
6	Dinas Perdagangan, Koperasi, dan UKM	1	1	3	5
7	Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil	1	1	1	3
8	Dinas Sosial	1	1	3	5
9	Dinas Perhubungan	1	1	3	5
10	Dinas Komunikasi, Informasi, dan Persandian	1	1	3	5
11	Dinas Lingkungan Hidup	1	1	3	5
12	Dinas Pertanian, Tanaman Pangan, dan Holtikultura	1	1	1	3
13	Dinas Perkebunan, Peternakan, dan Kesehatan Hewan	1	1	3	5
14	Dinas Perikanan	1	1	3	5
15	Dinas Ketahanan Pangan	1	1	3	5
16	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	1	1	3	5
17	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	1	3	5
18	Dinas Penanaman Modal dan Layanan Terpadu Satu Pintu	1	1	3	5
19	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	1	1	1	3
20	Dinas Pengendalian Penduduk, KB, Pemberdayaan Perempuan	1	1	3	5
Jumlah Sampel					93

Sumber : Data olahan 2020

b. Sampel

Pengertian sampel menurut Sugiyono (2012) adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut sampel yang diambil dari populasi tersebut harus betul-betul representative (mewakili). Ukuran sampel merupakan banyaknya sampel yang akan diambil dari suatu populasi.

Menurut Arikunto (2012) jika jumlah populasinya kurang dari 100 orang, maka jumlah sampelnya diambil secara keseluruhan, tetapi jika populasinya lebih besar dari 100 orang, maka bisa diambil 10-15% atau 20-25% dari jumlah populasinya.

Berdasarkan penelitian ini karena jumlah populasinya tidak lebih besar dari 100 orang responden, maka penulis mengambil 100% jumlah populasi yang ada pada Dinas di Kabupaten Kampar yaitu sebanyak 93 orang responden. Dengan demikian penggunaan seluruh populasi tanpa harus menarik sampel penelitian sebagai unit observasi disebut sebagai teknik sensus.

c. Teknik Pengambilan Sampel

Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling* dilakukan dengan tujuan untuk memperoleh sampel yang *representative* berdasarkan kriteria yang ditentukan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.4 Jenis dan Sumber Data

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data subjek tertulis atau yang diperoleh melalui instrumen kuesioner.

Sumber data pada penelitian ini adalah data primer yaitu sumber data penelitian yang diperoleh langsung dari sumber asli dan tidak melalui media perantara (Indrianto dan Supomo, 2013). Data primer ini dikumpulkan secara khusus oleh peneliti untuk menjawab pertanyaan penelitian. Data primer dikumpulkan oleh peneliti berupa pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial.

Metode yang digunakan untuk mengumpulkan data yaitu teknik menggunakan kuesioner penelitian. Kuesioner penelitian ini akan diantarkan langsung kepada setiap Dinas yang ada di Kabupaten Kampar. Kuesioner yang disebarkan sebanyak 93 eksampler, yang disebar sebanyak 20 dinas yang ada di Kabupaten Kampar. Kuesioner ini disertai dengan penjelasan dan permohonan responden mengenai tujuan penelitian ini.

3.5 Teknik Pengumpulan Data

Teknik yang digunakan untuk penelitian ini dengan menggunakan kuesioner. Dan peneliti langsung turun kelapangan untuk membagikan dan mengumpulkan sesuai dengan waktu yang telah disepakati.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Indrianto dan Supomo, (2013) pengumpulan data yang dilakukan dengan menggunakan kuesioner langsung memiliki kelebihan dan kekurangan. Kelebihannya adalah peneliti dapat memberi penjelasan tentang pertanyaan-pertanyaan yang kurang dipahami serta kuesioner bisa langsung dikumpulkan peneliti setelah diisi oleh responden, sedangkan kelemahannya adalah waktu dan biaya pengumpulan data relatif besar jika responden yang harus dihubungi secara geografis terpancar.

3.6 Analisis Regresi Linear Berganda

Masing-masing hipotesis akan diuji dengan alat analisis linear berganda yaitu alat analisis yang digunakan apabila ingin menguji pengaruh dari dua atau lebih variabel independen terhadap variabel dependen :

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + e$$

Ket : Y = Kinerja Manajerial
 X₁ = Ketidakpastian Lingkungan
 X₂ = Sistem Akuntansi Manajemen
 X₃ = Desentralisasi
 a = Konstanta
 b = Koefisien Regresi
 e = Error

Pengukuran variabel dependen dan independen menggunakan skala Likert dengan skala 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala 5 (sangat setuju). Untuk masing-masing pertanyaan menggunakan lima skala likert :

Sangat Tidak Setuju (STS) = 1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tidak Setuju (TS)	= 2
Ragu-Ragu (RR)	= 3
Setuju (S)	= 4
Sangat Setuju (SS)	= 5

3.7 Definisi Operasional Variabel

3.7.1 Variabel Dependen (Dependent Variabel)

Indriantoro dan Supomo, (2013:63) variable dependen adalah tipe variable yang dijelaskan atau dipengaruhi oleh variable independen. Dalam penelitian ini variable dependennya adalah Kinerja Manajerial (Y)

3.7.1.1 Kinerja Manajerial (Y)

Menurut Mahoney *et. al* (1963) dalam Natalia (2010) kinerja manajerial adalah kinerja para individu anggota organisasi dalam kegiatan manajerial yang diukur dengan menggunakan indikator yaitu : perencanaan, investigasi, koordinasi, evaluasi, pengawasan, pemiliha staff, negoisasi, perwakilan. Sistem pengukuran kinerja sektor publik adalah suatu sistem yang bertujuan untuk membant manajer publik untuk menilai pencapaian suatu strategi melalui alat ukur finansial dan non finansia (Mardiasmo, 2009). Sistem pengukuran kinerja dapat dijadikan sebagai alat pengendali organisasi, karena pengukuran kiera dipkuat dengan menetapkan reward dan punishment system.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.7.2 Variabel Independen (*Independent Variabel*)

Indriantoro dan Supomo, (2013) variable independen adalah tipe variable yang menjelaskan atau mempengaruhi variable yang lain. Variabel ini disebut juga sebagai variabel yang diduga sebagai sebab, disebut sebagai variabel yang mendahului. Variabel independen yang digunakan dalam penelitian ini antara lain:

3.7.2.1 Ketidakpastian Lingkungan (X1)

Ketidakpastian lingkungan merupakan situasi dimana seorang terkendala untuk memprediksi situasi disekitarnya sehingga mencoba untuk melakukan sesuatu untuk menghadapi ketidakpastian tersebut (Luthans, 2006). Instrumen ini juga digunakan oleh Alberthhy dan Guthrie (1994), Chong (1997), Anik Mardiana (2011) dalam Khalida Sari (2016) yang mana didesain untuk mengukur persepsi responden mengenai *predictability* dan *stability* dalam berbagai aspek diantaranya dalam bidang ekonomi, hukum, politik, dan teknologi.

3.7.2.2 Sistem Akuntansi Manajemen (X2)

Atkinson (2006) menyatakan bahwa sistem akuntansi manajemen adalah sistem informasi yang mengumpulkan data operasional dan finansial, memprosesnya, menyimpannya, dan melaporkan kepada pengguna. Produk yang dihasilkan oleh sistem akuntansi manajemen adalah informasi akuntansi manajemen. Variabel ini diukur dengan instrumen yang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dikembangkan oleh Chenhall dan Moris (1986) yang mana terdiri dari *broscope*, *timelines*, *aggregation*, dan *integration* dan telah digunakan Abernethy dan Gurthrie (1994), Chong (1997), Anik Mardiana (2011) dalam Khalida Sari (2016).

3.7.2.3 Desentralisasi (X3)

Simamora (2005) menyatakan bahwa desentralisasi adalah delegasi otoritas atau wewenang pengambilan keputusan kepada jajaran manajemen yang lebih rendah kedalam sebuah organisasi. Pada intinya, desentralisasi memindahkan titik pengambilan keputusan kelapisan manajerial yang paling rendah untuk setiap keputusan yang mesti diambil. Kader desentralisasi tergantung pada luasnya otoritas pengambilan keputusan yang didelegasikan oleh manajemen puncak kepada manajemen bawahnya. Pada perusahaan yang terdesentralisasi, tanggung jawab atas perencanaan dan pengendalian kegiatan operasional didelegasikan diantara para manajer. Manajer-manajer ini mengemban otoritas untuk membuat keputusan-keputusan tanpa harus meminta persetujuan dari manajemen yang lebih tinggi. Desentralisasi adalah praktik pendelegasian wewenang pengambilan keputusan kepada jenjang yang lebih rendah (Hansen dan Mowen, 2013).

3.8 Metode Analisa Data

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Data mempunyai kedudukan yang sangat penting dalam suatu penelitian, karena berfungsi sebagai alat pembuktian Hipotesis. Oleh karena itu, benar tidaknya data sangat menentukan kualitas hasil dalam suatu penelitian. Sedangkan benar tidaknya data tergantung instrument yang digunakan dalam penentuan data. Instrument yang baik harus memenuhi 2 persyaratan penting yaitu valid reliabil (desmiyawati, 2006).

Kuisisioner yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah kuisisioner yang telah diuji validitasnya dan reliabilitasnya oleh penelitian sebelumnya. Namun demikian, uji Validitas dan Reliabilitas tetap dilakukan karena mempertimbangkan perbedaan waktu dan kondisi yang dialami penelitian sekarang dan penelitian sebelumnya.

Alat analisis yang digunakan pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

3.8.1 Uji Validitas

Validitas adalah tingkat keandalan atau keahlian alat ukur yang digunakan. Suatu kuisisioner dikatakan valid jika suatu pertanyaan pada suatu kuisisioner mengungkapkan sesuatu yang diukur oleh kuisisioner tersebut. Uji validitas berguna untuk mengetahui apakah terdapat pertanyaan-pertanyaan pada kuisisioner yang dibuang atau ganti karena dianggap tidak relevan (Ghozali, 2011:105).

Kuisisioner dikatakan valid apabila pertanyaan pada kuisisioner tersebut mampu untuk mengungkapkan sesuatu yang akan diukur oleh kuisisioner tersebut. Untuk mengujinya digunakan *pearson correlation*,

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

apabila koefisien *pearson* yang diperoleh tidak signifikan pada level signifikan 0,05 berarti data yang diperoleh tidak valid.

3.8.2 Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pengukuran yang telah dilakukan dalam penelitian dapat dipercaya. Dalam pengujian reliabilitas ini, peneliti menggunakan metode *cronbach alpha* dengan signifikansi yang digunakan sebesar $> 0,70$ dimana jika nilai *cronbach alpha* dari suatu variabel $> 0,70$ maka butir pertanyaan yang diajukan dalam pengukuran instrumen tersebut memiliki reliabilitas yang memadai dan sebaliknya apabila *cronbach alpha* dari suatu variabel $< 0,70$ maka reliabilitasnya kurang memadai (Ghozali, 2011:105).

3.8.3 Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik dapat di uji dengan asumsi Normalitas, uji Multikolinerasi dan Heterokedastisitas

3.7.3.1 Asumsi Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel dependen dan variabel independen memiliki distribusi yang normal. Model regresi yang baik jika distribusi datanya normal atau mendekati normal. Pengujian normalitas dapat dilakukan dengan analisis grafik dan uji statistik (Pramita Diah Setya Utami, 2012:41).

Pada prinsipnya, normalitas dapat dideteksi dengan melihat penyebaran data (titik) pada sumbu diagonal dari grafik atau atau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan melihat histogram dari residualnya. Dasar pengambilan keputusan:

- a. Jika data menyebar disekitar garis diagonal dan mendekati garis diagonal, maka model regresi memenuhi asumsi normalitas
- b. Jika data menyebar jauh dari diagonal dan atau tidak mengikuti arah garis diagonal, maka model regresi tidak memenuhi asumsi normalitas.

Uji normalitas dengan grafik jika tidak dilakukan dengan hati-hati akan terlihat visual seperti normal, oleh karena itu dianjurkan untuk melengkapi dengan uji statistik. Uji statistik sederhana dapat dilakukan dengan uji kolmogorov-smirnov. Uji tersebut dapat digunakan untuk mengetahui tingkat signifikan dari nilai residual apakah terdistribusi secara normal atau tidak. Dasar pengambilan keputusan pada uji kolmogorov-smirnov (K-S), yaitu:

1. Jika nilai probabilitas nilai signifikansi $> 0,05$ berarti data tersebut terdistribusi normal.
2. Jika nilai probabilitas nilai signifikansi $< 0,05$ maka data residualnya tidak berdistribusi normal (Ghozali, 2011:160).

3.7.3.2 Uji Multikolinieritas

Uji multikolinieritas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi ditemukannya adanya korelasi antar variabel

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

independen. Pada model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi antara variabel independennya (Ghozali, 2011:105).

Menurut Ghozali (2011:105) multikolinieritas dapat dilihat dari *torelance* dan nilai *Variance Inflation Factor* (VIF) sebagai berikut:

1. Jika nilai *torelance* $> 0,10$ dan nilai VIF < 10 maka tidak memiliki masalah multikolinieritas, sehingga bisa dilakukan uji selanjutnya.
2. Jika nilai *torelance* $< 0,10$ dan nilai VIF > 10 , maka terjadi persoalan multikolinieritas.

3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi terjadi ketidak samaan *variance* dari residual 1 pengamat ke pengamat yang lain. Jika *variancedari* residual 1 pengamat kepengamat lain tetap, maka disebut homoskedstisitas dan jika berbeda disebut heteroskedastisitas. Pedoman suatu model regresi bebas dari heteroskedstisitas adalah tidak ada pola yang jelas setelah titik-titik menyebar diatas dan dibawah angka nol pada sumbu Y.

3.8. Pengujian Hipotesis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Untuk memperoleh simpulan dari penelitian ini, maka terlebih dahulu dilakukan pengujian hipotesis secara individual (parsial) dan secara menyeluruh (simultan) yang diperlakukan sebagai berikut :

3.8.1 Uji Parsial (Uji t)

Uji statistik pada dasarnya menunjukkan seberapa jauh pengaruh satu variabel independen secara individual dalam menerangkan variabel dependen. Pengujian dilakukan dengan pengujian dua sisi yaitu dengan membandingkan t hitung dengan tingkat t tabel, sehingga H_a akan diterima apabila nilai t hitung $> t$ table dengan *significance level* 0,05 ($\alpha=5\%$) (Ghozali, 2011).

Penerimaan atau penolakan hipotesis dilakukan dengan kriteria sebagai berikut: Jika nilai signifikan $> 0,05$ maka hipotesis ditolak (koefisien regresi tidak signifikan). Ini berarti secara parsial variabel independen tersebut tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen.

Jika nilai signifikan $\leq 0,05$ maka hipotesis diterima (koefisien regresi signifikan). Ini berarti secara parsial variabel independen tersebut memiliki pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen.

3.8.2 Uji Simultan (Uji F)

Uji statistik F pada dasarnya menunjukkan apakah dasarnya semua variabel yang dimasukkan kedalam model mempunyai pengaruh secara simultan terhadap variabel dependen. Pengujian dilakukan dengan menggunakan *significance level* 0,05 ($\alpha=5\%$) (Ghozali, 2011).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Jika nilai signifikan $\leq 0,05$ maka hipotesis ditolak (koefisien regresi signifikan). Ini berarti secara simultan variabel independen tersebut memiliki pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen. Ketentuan penerimaan atau penolakan hipotesis dapat juga dilakukan dengan cara melihat F hitung dan F tabel. Apabila F hitung $>$ F tabel maka H_a diterima. Sebaliknya jika F hitung $<$ F tabel maka H_a ditolak, hal ini mengartikan bahwa tidak terdapat pengaruh yang signifikan antara variabel independen terhadap variabel dependen.

3.8.3 Koefisien Determinan (R^2)

Koefisien Determinan (R^2) mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variabel-variabel dependen. Nilai koefisien determinasi adalah antara nol dan satu. Nilai R^2 yang kecil berarti kemampuan variabel-variabel independen dalam menjelaskan variabel-variabel dependen sangat terbatas. Nilai yang mendekati satu berarti variabel-variabel independen memberikan hampir semua informasi yang dibutuhkan untuk memprediksi variabel-variabel dependen (Ghozali, 2011). Dalam penelitian ini juga menggunakan alat analisis regresi berganda yang digunakan untuk melihat pengaruh beberapa variabel independen terhadap variabel dependen. Persamaan regresi untuk menguji hipotesis tersebut adalah sebagai berikut:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + e$$

Ket :

Y = Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

X_1 = Ketidakpastian Lingkungan

X_2 = Sistem Akuntansi Manajemen

X_3 = Desentralisasi

a = Konstanta

b = Koefisien Regresi

e = Error

Data diolah dengan menggunakan Program SPSS.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Hasil penelitian ini tentang pengaruh ketidakpastian lingkungan, sistem akuntansi manajemen, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial dapat diambil kesimpulan dari apa yang telah dirumuskan dalam rumusan masalah sebagai berikut:

1. Hipotesis pertama (H1) diterima dan disimpulkan Ketidakpastian Lingkungan berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial.
2. Hipotesis kedua (H2) diterima dan disimpulkan Sistem Akuntansi Manajemen berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial.
3. Hipotesis ketiga (H3) diterima dan disimpulkan Desentralisasi berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial.
4. Hipotesis keempat (H4) diterima dan disimpulkan bahwa Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi secara simultan berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Data yang berasal dari persepsi responden yang disampaikan secara tertulis dengan bentuk instrument kuisioner mungkin mempengaruhi variable hasil. Persepsi responden belum tentu mencerminkan keadaan yang sebenarnya
2. Penelitian hanya menggunakan variabel ketidakpastian lingkungan, sistem

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

akuntansi manajemen, dan desentralisasi, sehingga dimungkinkan adanya variabel lain yang mempengaruhi kinerja manajerial, misalnya sistem informasi manajemen, kompensasi, pengetahuan pegawai, budaya organisasi dan lain-lain sebagainya.

3. Peneliti hanya meneliti dinas – dinas dalam OPD yang ada di Kabupaten Kampar

5.3. Saran

Berdasarkan kesimpulan dan keterbatasan penelitian diatas, maka penulis memberikan saran antara lain:

1. Selain menggunakan kuesioner secara tertulis bisa ditambahkan dengan menggunakan wawancara atau interview.
2. Saran untuk perguruan tinggi lebih mengembangkan keilmuan pendalaman materi maupun skill, atau bisa juga mengadakan.
3. Saran kepada peneliti selanjutnya diharapkan agar dapat menambah atau mengganti variabel independen, agar dapat diketahui adanya variabel lain yang mempengaruhi kinerja manajerial atau mengganti variabel moderasi.
4. Saran kepada peneliti selanjutnya diharapkan agar dapat meneliti instansi selain dinas yang ada di OPD Kabupaten Kampar.



DAFTAR PUSTAKA

Alqur'an Surah Al-Anfal ayat 27

Putra, Deki. 2013. *Pengaruh akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah (studi empiris pada satuan kerja perangkat daerah Kota Padang).*

Nuryanti, Wika. 2012. *Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial SKPD: desentralisasi sebagai variabel moderating (studi pada sekretariat pemerintah Kabupaten Karanganyar).*

Haslindah. 2020. *Pengaruh sistem akuntansi manajemen dan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial SKPD di Kabupaten Sidenreng Rappang.*

Hasmi, Yusri, dkk. 2012. *Pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan akuntabilitas publik terhadap kinerja manajerial aparatur pemerintah kota 1Lhokseumawe (studi empiris pada satuan kerja kota Lhokseumawe).*

Fadil Hanafiah Lubis, Leny Suzan SE,M.Si. 2016. *Pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial (studi kasus pada PT Perkebunan Sumatera Utara)*

Febdwi Suryani, Pujiono. 2020. *Pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, desentralisasi, dan akuntabilitas publik terhadap kinerja manajerial (studi empiris pada OPD Kota Pekanbaru).*

Gede Harry Merta Primadana, Gede Adi Yuniarta, Made Pradana Adiputra 2014. *Pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran, kejelasan sasaran*



anggaran, dan struktur desentralisasi terhadap kinerja manajerial (studi empiris pada pemerintah Kabupatn Bandung)

Afrida, Nur. 2013. *Pengaruh desentralisasi dan sistem pengendalian intern pemerintah terhadap kinerja manajerial SKPD (Studi empiris pada pemerintah kota Padang)*

Desmiyawati. 2010. *Pengaruh desentralisasi, ketidakpastian lingkungan, terhadap kinerja manajerial dengan sistem akuntansi manajemen sebagai variabel intervening. (studi empiris pada Perbankan Pekanbaru)*

Damayanti, P.E 2015. *Pengaruh karakteristik informasi, sistem akuntansi manajemen, desentralisasi dan ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial (Studi empiris pada Hotel Se-Kabupaten Buleleng)*

Sari, Khalida. 2016. *Pengaruh ketidakpastian lingkungan dan sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial (studi empiris pada SKPD Pemerintahan Kabupaten Kampar)*. Skripsi Uin Suska Riau

Sulkiah. 2016. *Pengaruh ketidakpastian lingkungan dan lingkup sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial (Studi empiris : Rumah Sakit di Lombok Timur)*

Mardiana, Anik. 2011. *Pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja organsasi yang dimoderasi oleh ketidakpastian lingkungan dan desentralisasi*. Skripsi Uin Suska Riau.

Nurpadila. 2018. *Pengaruh ketidakpastian lingkungan, desentralisasi dan sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial (studi empiris pada OPD Kabupaten Indragiri Hulu)*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Natalia, Dewinda Putri 2010. *Pengaruh komitmen organisasional dan peran manajer pengelolaan keuangan daerah terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah*. Skripsi Universitas Diponegoro.

Mulyadi, 2010. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba empat

Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi IV. Yogyakarta: Andi Offset

Hansen, Mowen. 2013. *Akuntansi Manajerial Buku 2*. Jakarta: Salemba Empat

Sedarmayanti, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil*. Bandung: PT Refika Aditama

Sugiyono, 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta

Hasibuan, 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara

Ghozali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro

Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Moh Nazir, 2011. *Metode Penelitian*. Cetakan 6. Bogor: Penerbit Ghalia Indonesia

Simamora, Henry. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Indriantoro, Nur, Supomo, Bambang. 2013. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi & Manajemen*. Yogyakarta: BPFE

Wibowo, 2016. *Manajemen Kinerja*. Edisi kelima, PT.Rajagafindo Persada Jakarta-14240

[Http://suarakampar.com](http://suarakampar.com) tanggal 18 Oktober 2019 jam 22.00 wib

[Http://lapor.go.id](http://lapor.go.id) tanggal 20 Oktober 2019 jam 20.00 wib

[Http://cakaplah.com](http://cakaplah.com) tanggal 20 Oktober 2019 jam 20.15 wib

[Http://wikipedia.com](http://wikipedia.com)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR LAMPIRAN



LAMPIRAN 1

KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan

NIM 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



LAMPIRAN 2

KUESIONER PENELITIAN

Deskripsi Responden

Nama Instansi :

Nama Responden :

Tanggal Pengisian :

Jenis Kelamin : Laki-Laki / Perempuan

Pendidikan Terakhir :

☐ SLTA/Sederajat

☐ Diploma (D3)

☐ Strata 1 (Sarjana)

☐ Strata 2 (Master)

☐ Strata 3 (Doktor)

Jabatan :

☐ Kepala Badan/Dinas/Instansi

☐ Sekretaris/Kabid/Kabag

☐ Kasubid/Kasubbag/Kasubdis/Kasie

Lama Bekerja :

☐ 1 – 5 Tahun

☐ 6 – 10 Tahun

☐ 11 – 15 Tahun

☐ 16 – 20 Tahun

☐ \geq 21 Tahun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

Petunjuk : Centanglah (\checkmark) pada kotak yang disesuaikan menurut persepsi Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya mempunyai berbagai informasi yang dibutuhkan untuk membuat keputusan-keputusan di dinas/instansi ini.					
2	Sangat sulit untuk menilai apakah saya membuat keputusan yang benar ketika sedang bekerja.					
3	Keputusan-keputusan yang saya ambil di dinas banyak dipengaruhi oleh fakto-faktor yang berada diluar kendali saya.					
4	Saya tahu pasti bagaimana saya harus berbuat dan bersikap di dalam dinas/instansi.					
5	Saya tahu pasti mengenai penyesuaian yang harus dilakukan untuk mengatasi perubahan-perubahan yang terjadi di dinas/instansi.					
6	Saya bisa mengetahui apakah tindakan yang saya lakukan bisa menyelesaikan tugas-tugas yang dibebankan kepada saya.					
7	Saya tahu bagaimana memperoleh informasi yang berhubungan dengan pekerjaan saya.					
8	Saya bisa mengetahui apakah saya sudah memenuhi harapan pihak-pihak lain yang ada di dinas/instansi ini.					
9	Sulit sekali untuk mengetahui apakah cara yang saya tempuh dalam melakukan pekerjaan bisa mencapai sasaran.					
10	Saya tahu pasti cara dalam melaksanakan tugas saya.					

Sumber : Khalida Sari (2016), Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Kampar)

SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN

Petunjuk : Centanglah (✓) pada kotak yang disesuaikan menurut persepsi Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, transaksi-transaksi dilaksanakan sesuai dengan persetujuan/wewenang, baik yang bersifat umum atau khusus.					
2	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, laporan keuangan disusun sesuai dengan Prinsip Akuntansi yang Berlaku Umum (PABU).					
3	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, penggunaan atas harta/aktiva diberikan hanya dengan persetujuan manajemen.					
4	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, jumlah aktiva seperti yang ada pada laporan/catatan perusahaan dibandingkan dengan aktiva yang ada dan bila terjadi perbedaan dilakukan tindakan yang tepat.					
5	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, apabila dilakukan pembelian aktiva lama maka dicatat dengan harga dan diakui sebagai pembelian aktiva baru sering terjadi.					
6	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, bila laporan keuangan perlu segera diterbitkan, maka otorisasi transaksi dan bukti pendukung dapat diabaikan.					
7	Pemisahan fungsi untuk setiap tugas telah dilakukan oleh dinas/instansi tempat anda bekerja.					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

8	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, sistem akuntansi tidak dapat mencatat seluruh informasi kegiatan operasional dinas.					
9	Di dinas/instansi tempat anda bekerja, sistem akuntansi tidak dapat mencatat seluruh informasi kegiatan operasional perusahaan.					
10	Pemanfaatan teknologi informasi (penggunaan password, mendokumentasi dokumen secara terstruktur, dll) telah dimanfaatkan dengan baik di tempat anda bekerja.					

Sumber : Khalida Sari (2016), Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Kampar)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU

DESENTRALISASI

Petunjuk : Centanglah (\checkmark) pada kotak yang disesuaikan menurut persepsi Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan jumlah anggaran untuk satuan kerja saya.					
2	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan program dan kegiatan di satuan kerja saya.					
3	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pegawai yang terlibat dalam program dan kegiatan.					
4	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan prioritas kegiatan yang dilaksanakan.					
5	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan menambah pegawai di satuan kerja saya.					
6	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pemutasian pegawai.					

Sumber : Nurpadila (2018), Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Desentralisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada OPD Kabupaten Indragiri Hulu)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KINERJA MANAJERIAL

Petunjuk : Centanglah (\checkmark) pada kotak yang disesuaikan menurut persepsi Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Target permulaan selalu diterapkan serendah mungkin.					
2	Saya harus bekerja keras untuk mencapai target yang sudah direvisi					
3	Atasan saya sering bersikap kritis terhadap penentuan target yang diterapkan terlalu rendah.					
4	Dinas atau bagian lain sering meminta saya untuk meningkatkan target penerimaan.					
5	Saya selalu menggunakan biaya perjalanan dinas/instansi yang semestinya.					
6	Di dinas/instansi saya, biaya perjalanan kadang digunakan untuk bonus staf.					
7	Saya tidak dapat menyediakan informasi tentang pengeluaran rutin.					
8	Proyek-proyek di dinas/instansi ini mengikuti kebutuhan dan prioritas masyarakat setempat.					
9	Kabupatn dan prioritas masyarakat setempat tidak dipertimbangkan pada saat merencanakan dan melaksanakan proyek.					
10	Saya selalu menghabiskan tambahan dana yang tersedia karena adanya perubahan anggaran.					

Sumber : Khalida Sari (2016), Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Kampar)

LAMPIRAN 3

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

A. Kinerja Manajerial (Y)

		Correlations										
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	TOTAL.Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.118	.163	.380**	.922**	.120	.157	.909**	.120	.379**	.656**
	Sig. (2-tailed)		.259	.119	.000	.000	.251	.132	.000	.251	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.2	Pearson Correlation	.118	1	.066	.355**	.147	.911**	.016	.145	.911**	.333**	.610**
	Sig. (2-tailed)	.259		.533	.000	.161	.000	.882	.167	.000	.001	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.3	Pearson Correlation	.163	.066	1	.362**	.161	.025	.831**	.176	.025	.471**	.559**
	Sig. (2-tailed)	.119	.533		.000	.123	.809	.000	.092	.809	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.4	Pearson Correlation	.380**	.355**	.362**	1	.367**	.341**	.377**	.360**	.341**	.693**	.728**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.001	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.5	Pearson Correlation	.922**	.147	.161	.367**	1	.116	.128	.985**	.116	.405**	.667**
	Sig. (2-tailed)	.000	.161	.123	.000		.266	.221	.000	.266	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.6	Pearson Correlation	.120	.911**	.025	.341**	.116	1	-.029	.114	1.000**	.295**	.590**
	Sig. (2-tailed)	.251	.000	.809	.001	.266		.785	.276	.000	.004	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.7	Pearson Correlation	.157	.016	.831**	.377**	.128	-.029	1	.143	-.029	.444**	.523**
	Sig. (2-tailed)	.132	.882	.000	.000	.221	.785		.172	.785	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Y.8	Pearson Correlation	.909**	.145	.176	.360**	.985**	.114	.143	1	.114	.400**	.667**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, atau tinjauan.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Y.9

Y.10

Y.11

Y.12

Y.13

Y.14

Y.15

Y.16

Y.17

Y.18

Y.19

Y.20

Y.21

Y.22

Y.23

Y.24

Y.25

Y.26

Y.27

Y.28

Y.29

Y.30

Y.31

Y.32

Y.33

Y.34

Y.35

Y.36

Y.37

Y.38

Y.39

Y.40

Y.41

Y.42

Y.43

Y.44

Y.45

Sig. (2-tailed)	.000	.167	.092	.000	.000	.276	.172		.276	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Pearson Correlation	.120	.911**	.025	.341**	.116	1.000**	-.029	.114	1	.295**	.590**
Sig. (2-tailed)	.251	.000	.809	.001	.266	.000	.785	.276		.004	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Pearson Correlation	.379**	.333**	.471**	.693**	.405**	.295**	.444**	.400**	.295**	1	.754**
Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.004		.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Pearson Correlation	.656**	.610**	.559**	.728**	.667**	.590**	.523**	.667**	.590**	.754**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha
Based on
Standardized

Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.831	.836	10

B. Ketidakpastian Lingkungan (X₁)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	TOTAL. X1
X1.1	Pearson	1	.466**	.538**	.642**	.594**	.541**	.487**	.509**	.463**	.468**	.764**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
X1.2	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
	Pearson	.466**	1	.502**	.484**	.362**	.943**	.256*	.895**	.490**	.965**	.805**
	Correlation											
X1.3	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.013	.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.4	Pearson	.538**	.502**	1	.468**	.520**	.571**	.335**	.549**	.929**	.506**	.780**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
X1.5	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
	Pearson	.642**	.484**	.468**	1	.605**	.517**	.496**	.520**	.432**	.487**	.756**
	Correlation											
X1.6	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.7	Pearson	.594**	.362**	.520**	.605**	1	.396**	.292**	.417**	.522**	.368**	.681**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.005	.000	.000	.000	.000
X1.8	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
	Pearson	.541**	.943**	.571**	.517**	.396**	1	.289**	.888**	.502**	.910**	.835**
	Correlation											
X1.9	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.005	.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.10	Pearson	.487**	.256*	.335**	.496**	.292**	.289**	1	.325**	.331**	.257*	.582**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.013	.001	.000	.005	.005		.001	.001	.013	.000
X1.11	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
	Pearson	.509**	.895**	.549**	.520**	.417**	.888**	.325**	1	.523**	.912**	.835**
	Correlation											
X1.12	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001		.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.13	Pearson	.463**	.490**	.929**	.432**	.522**	.502**	.331**	.523**	1	.494**	.750**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000		.000	.000

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan harus untuk keperluan pendidikan, penelitian, penyesuaian, penyusunan laporan atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Pearson	.468**	.965**	.506**	.487**	.368**	.910**	.257*	.912**	.494**	1	.806**
Correlation											
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.013	.000	.000		.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
Pearson	.764**	.805**	.780**	.756**	.681**	.835**	.582**	.835**	.750**	.806**	1
Correlation											
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha		
Based on		
Standardized		
Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.908	.919	10



C. Sistem Akuntansi Manajemen (X₂)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	TOTAL .X2
X2.1	Pearson	1	.506**	.549**	.440**	.924**	.239*	.955**	.501**	.958**	.466**	.809**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.021	.000	.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.2	Pearson	.506**	1	.613**	.534**	.544**	.397**	.523**	.947**	.463**	.954**	.838**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.3	Pearson	.549**	.613**	1	.689**	.567**	.461**	.561**	.620**	.526**	.591**	.803**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.4	Pearson	.440**	.534**	.689**	1	.462**	.341**	.458**	.523**	.382**	.499**	.695**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.5	Pearson	.924**	.544**	.567**	.462**	1	.271**	.919**	.507**	.885**	.508**	.819**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.009	.000	.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.6	Pearson	.239*	.397**	.461**	.341**	.271**	1	.264*	.423**	.231*	.374**	.567**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.021	.000	.000	.001	.009		.011	.000	.026	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.7	Pearson	.955**	.523**	.561**	.458**	.919**	.264*	1	.503**	.917**	.486**	.818**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.011		.000	.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.8	Pearson	.501**	.947**	.620**	.523**	.507**	.423**	.503**	1	.475**	.948**	.835**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
X2.9	Pearson	.958**	.463**	.526**	.382**	.885**	.231*	.917**	.475**	1	.458**	.777**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)											
N		93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.026	.000	.000		.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
	Pearson	.466**	.954**	.591**	.499**	.508**	.374**	.486**	.948**	.458**	1	.812**
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
TOTAL X2	Pearson	.809**	.838**	.803**	.695**	.819**	.567**	.818**	.835**	.777**	.812**	1
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha Based on Standardized		
Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.916	.928	10

1. Diarangkunengutip sebagian atau seluruhnya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Diarangkunengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

D. Desentralisasi (X₃)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	TOTAL.X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.521**	.577**	.964**	.557**	.543**	.844**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
X3.2	Pearson Correlation	.521**	1	.445**	.538**	.940**	.427**	.797**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
X3.3	Pearson Correlation	.577**	.445**	1	.559**	.466**	.948**	.809**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
X3.4	Pearson Correlation	.964**	.538**	.559**	1	.557**	.543**	.844**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
X3.5	Pearson Correlation	.557**	.940**	.466**	.557**	1	.466**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
X3.6	Pearson Correlation	.543**	.427**	.948**	.543**	.466**	1	.795**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
TOTAL.X3	Pearson Correlation	.844**	.797**	.809**	.844**	.820**	.795**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93	93	93

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.901	.901	6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 4

ANALISIS DESKRIPTIF

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Manajerial	93	32	50	41.25	3.950
Ketidakpastian Lingkungan	93	27	50	41.31	5.823
Sistem Akuntansi Manajemen	93	26	50	41.25	6.525
Desentralisasi	93	16	30	24.67	3.938
Valid N (listwise)	93				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

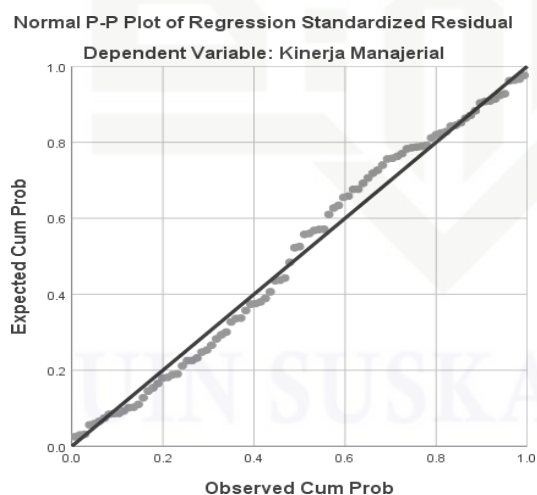
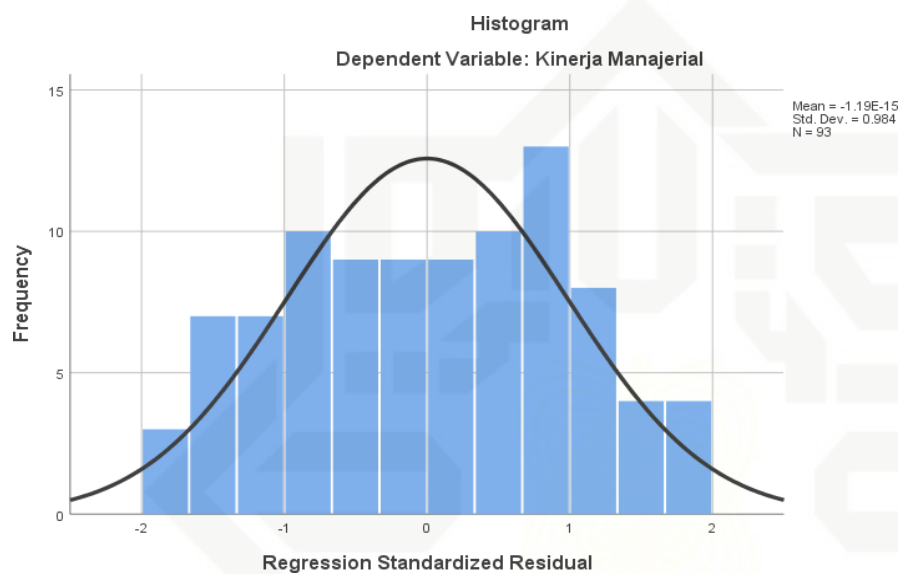
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 5

UJI ASUMSI KLASIK

A. Normalitas Data



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		93
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.21025724
Most Extreme Differences	Absolute	.072
	Positive	.051
	Negative	-.072
Test Statistic		.072
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

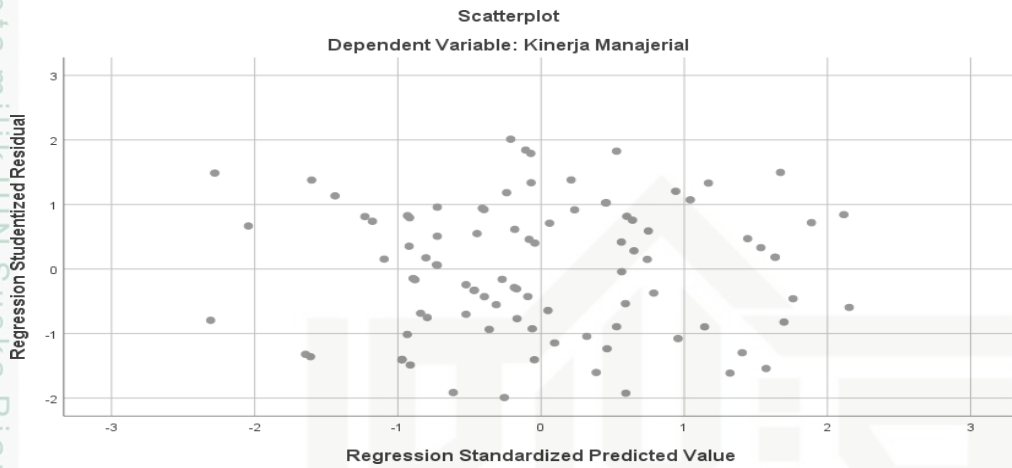
B. Multikolinearitas

		Coefficients ^a	
		Collinearity Statistics	
Model		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Ketidakpastian Lingkungan	.977	1.024
	Sistem Akuntansi Manajemen	.984	1.017
	Desentralisasi	.993	1.007

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C. Heteroskedastisitas



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Ha cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 6

ANALISIS LINEAR BERGANDA

Coefficients^a

Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients
Model	B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	8.201	2.501
	Ketidakpastian Lingkungan	.330	.041
	Sistem Akuntansi Manajemen	.123	.036
	Desentralisasi	.580	.060

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 7

UJI HIPOTESIS

A. Uji Parsial (T)

Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	8.201	2.501		3.279	.001		
Ketidakpastian Lingkungan	.330	.041	.487	8.114	.000	.977	1.024
Sistem Akuntansi Manajemen	.123	.036	.204	3.405	.001	.984	1.017
Desentralisasi	.580	.060	.579	9.722	.000	.993	1.007

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

B. Uji Simultan (F)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	985.870	3	328.623	65.075	.000 ^b
	Residual	449.442	89	5.050		
	Total	1435.312	92			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Desentralisasi, Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan

C. Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.829 ^a	.687	.676	2.247

a. Predictors: (Constant), Desentralisasi, Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 8

DATA PENELITIAN

No	Kinerja Manajerial (Y)										TOTAL
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	
1	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
2	5	3	5	4	5	3	5	5	3	4	42
3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	43
6	5	4	3	3	5	4	3	5	4	3	39
7	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	44
8	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	37
9	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
10	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	47
11	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	43
12	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	47
13	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	47
14	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	45
15	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	39
16	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
19	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

20	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	38
21	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	39
22	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	39
23	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	47
24	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	43
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
26	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	45
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
29	4	5	4	4	4	5	3	4	5	4	42
30	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
31	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
32	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	46
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
34	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	35
35	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42
36	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	45
37	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	41
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
39	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	36
40	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	47
41	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
42	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4	42
43	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	45
44	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	45

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- [illegible]

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

70	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	43
71	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	38
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
73	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
74	5	3	5	4	5	3	5	5	3	4	42
75	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
76	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	39
77	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
78	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	33
79	4	4	5	5	4	4	5	4	4	3	42
80	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	36
81	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	43
82	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	39
83	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	44
84	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	47
85	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	39
86	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	45
87	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	39
88	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	35
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
90	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	36
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
92	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42
93	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ketidakpastian Lingkungan (X1)										TOTAL
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	49
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	36
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	46
4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	34
3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	37
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	45
4	4	5	4	4	4	2	4	5	4	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	4	5	5	2	5	5	5	45
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
4	5	4	4	4	5	3	5	4	5	43
4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	41
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	36
4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	4	5	5	2	5	5	5	45
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	47
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	4	4	5	4	2	4	4	4	40
5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	44
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	35
5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	47
4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	43
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
3	4	5	3	2	4	4	4	5	4	38

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	35
3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	37
5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	47
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	27
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48
4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	43
3	5	3	5	2	5	4	5	3	5	40
3	4	5	3	2	4	4	4	5	4	38
4	4	5	5	5	4	3	4	5	4	43
5	3	5	5	5	3	5	3	5	3	42
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
3	5	5	4	4	5	2	5	5	5	43
3	4	5	3	2	4	4	4	5	4	38
4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	35
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	37
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	49
4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	46
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	37
4	5	4	4	4	5	2	5	4	5	42
3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	37
5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	47
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	34
4	2	4	4	4	2	2	2	4	2	30
3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	35
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	47
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	4	5	3	5	4	4	4	5	4	41
4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	35
4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	48
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	36
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	4	4	5	3	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	4	5	5	2	5	5	5	45
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	4	4	5	4	2	4	4	4	40
5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	44
4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	47
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	4	5	3	5	4	4	4	5	4	41
4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	35
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	34
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	36
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	35
4	5	5	4	4	5	3	5	5	5	45

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

[illegible]

3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	26
5	4	3	4	5	4	5	4	5	4	43
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
4	5	3	2	4	4	4	5	4	5	40
4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	34
4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	37
4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	47
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	47
5	4	3	4	5	4	5	4	5	4	43
5	3	5	2	5	4	5	3	5	3	40
4	5	3	2	4	4	4	5	4	5	40
4	5	5	5	4	3	4	5	4	5	44
3	5	5	5	3	5	3	5	3	5	42
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
5	5	4	4	5	2	5	5	5	5	45
4	5	3	2	4	4	4	5	4	5	40
4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	34
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	37
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	37
5	4	4	4	5	2	5	4	5	4	42

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	38
4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	47
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	38
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
2	4	4	4	2	2	2	4	2	4	30
5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	47
3	3	2	4	3	5	3	3	3	3	32
4	2	2	4	4	2	4	2	4	2	30
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	3	5	4	4	4	5	4	5	43
4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	34
4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	34
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	33
5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	47
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	44
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	2	4	4	4	2	4	2	4	2	32
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	49
4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

[illegible]

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Desentralisasi (X3)						TOTAL
X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
5	4	5	5	4	5	28
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
3	3	3	3	3	4	19
4	5	5	5	5	5	29
5	4	4	5	4	4	26
4	5	4	4	5	4	26
4	3	3	4	3	3	20
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
5	5	4	5	5	4	28
5	5	5	5	5	5	30
5	5	4	5	5	4	28
4	4	3	4	4	3	22
5	4	5	5	4	5	28
4	5	4	4	4	4	25
4	3	4	4	3	4	22
5	5	5	5	5	5	30
4	4	5	4	4	5	26
4	4	3	4	4	3	22
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	3	3	3	18
5	5	5	5	5	5	30

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	4	5	5	28
5	4	4	5	4	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	5	3	4	5	3	24
4	3	4	4	3	4	22
4	4	3	4	4	3	22
5	4	5	5	4	5	28
5	4	5	5	5	5	29
3	3	2	3	3	3	17
4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	5	4	5	28
5	4	4	5	4	4	26
5	3	3	5	3	3	22
3	2	3	3	2	3	16
5	5	4	5	5	5	29
3	4	3	3	3	3	19
4	4	4	4	4	4	24
5	5	3	5	5	3	26
4	5	3	4	5	3	24
4	3	4	4	3	4	22
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
2	3	3	2	3	3	16

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	3	3	3	18
4	4	3	4	4	3	22
4	5	5	4	5	5	28
3	4	3	4	3	3	20
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
2	4	4	2	4	4	20
5	5	5	5	5	5	30
3	3	4	3	3	4	20
4	2	4	4	2	4	20
5	5	5	5	5	5	30
4	5	3	4	5	3	24
4	3	4	4	3	4	22
4	3	3	4	3	3	20
3	3	3	3	3	3	18
5	4	4	5	4	4	26
5	5	4	5	5	4	28
5	5	4	5	5	4	28
5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	4	5	5	28
5	4	4	5	4	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	2	4	4	2	4	20
4	5	3	4	5	3	24

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5	5	5	5	4	5	29
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	3	3	3	21
4	3	3	4	3	3	20
4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	5	4	4	26
5	4	5	5	4	4	27
4	5	3	4	5	3	24
4	5	4	4	5	4	26
3	5	5	3	5	5	26
5	5	5	5	5	4	29
5	5	3	5	5	3	26
4	5	3	4	5	3	24
3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
2	3	3	2	3	3	16
4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	5	4	4	26
4	4	3	4	4	3	22



LAMPIRAN 9

SURAT IZIN RISET

© Hak cipta UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
 JALAN TUANKU TAMBUSAI TELP (0762) 20146
BANGKINANG KOTA Kode Pos : 28412

REKOMENDASI

Rekomendasi : 010/010/010/010/010

Tanggal : 01/08/2020

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar, setelah membaca Surat Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau Nomor : 501/010/010/010/010/010 tanggal 27 Juli 2020, dengan ini memberikan Rekomendasi Izin Penelitian kepada:

1. Nama
2. NIM
3. Universitas
4. Program Studi
5. Jenjang
6. Alamat
7. Judul Penelitian

B. Lokasi:

AKBAR KURNIAWAN

11071101924

UNIVERSITAS ISLAM (UIN) SUSKA RIAU

AKUNTANSI

SI

PEKABUPATEN

PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN,

DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA

ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN KAMPAR

1. DINAS PENDIDIKAN, KEMUDAAN DAN OLAHRAGA KAB. KAMPAR

2. DINAS KESEHATAN KAB. KAMPAR

3. DINAS PERKOTAAN, RUMAH DAN PENATAAN RUANG KAB. KAMPAR

4. DINAS PERUMAHAN, RAKYAT DAN KAWASAN PERUMAHAN KAB. KAMPAR

5. DINAS PARIWISATA DAN KEBUDAYAAN KAB. KAMPAR

6. DINAS PERDAGANGAN, KOPERASI, DAN UMKM KAB. KAMPAR

7. DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KAMPAR

8. DINAS SOSIAL KAB. KAMPAR

9. DINAS PERHUBUNGAN KAB. KAMPAR

10. DINAS KOMUNIKASI, INFORMASI, DAN PERSANDIAN KAB. KAMPAR

11. DINAS LINGKUNGAN HIDUP KAB. KAMPAR

12. DINAS PERTANIAN, TANAMAN PANGAN, DAN HORTIKULTURA KAB. KAMPAR

13. DINAS PERKEBUNAN, PETERNAKAN, DAN KESEHATAN HEWAN KAB. KAMPAR

14. DINAS PERIKANAN KAB. KAMPAR

15. DINAS KETAHANAN PANGAN KAB. KAMPAR

16. DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA KAB. KAMPAR

17. DINAS PERINDUSTRIAN DAN TENAGA KERJA KAB. KAMPAR

18. DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KAB. KAMPAR

19. DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN KAB. KAMPAR

20. DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK, KELUARGA BERENCANA, PEMBERDAYAAN

PEREMPUAN KAB. KAMPAR

Dengan ketentuan sebagai berikut :

Tidak melakukan Penelitian yang menyimpang dari ketentuan dalam proposal yang telah ditetapkan atau yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan riset/prariset dan pengumpulan data ini.

Pelaksanaan kegiatan penelitian/pengumpulan data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini dikeluarkan.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan Riset ini dan terima kasih.

Dikeluarkan di Bangkinang
pada tanggal 6 Agustus 2020

an, **KEPALA BADAN KESBANGPOL KAB. KAMPAR**
Kabid. Ideologi, Wawasan Kebangsaan
dan Kerakitan Bangsa,



Rekomendasi ini disampaikan Kepada Yth;

1. Kepala Dinas / Badan / Kantor
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru.
3. Yang Bersangkutan

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



LAMPIRAN 10

SURAT BALASAN RISET / DOKUMENTASI

PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR DINAS PERHUBUNGAN

JL. TUANKU TAMBUSAI TELP (0762) 323033 - 322153
BANGKINANG



KETERANGAN RISET NOMOR 071/DISHUB PK/348

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama	YURISDIAN
Jabatan	Kepala Bidang Pengembangan dan Keselamatan Dinas Perhubungan Kabupaten Kampar

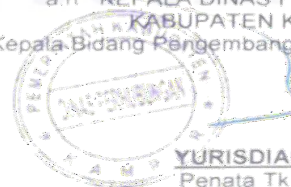
dengan ini menerangkan bahwa

a.	Nama	AKBAR KURNIAWAN
b.	NIM	11673101924
c.	Universitas	Universitas Islam Negeri Suska Riau
d.	Program Studi	Akuntansi
e.	Jenjang	S1
f.	Alamat	Pekanbaru
g.	Judul Penelitian	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar).
h.	Lokasi	Dinas Perhubungan Kabupaten Kampar
i.	Bahwa	Mahasiswa tersebut di atas benar melaksanakan riset pada Dinas Perhubungan Kabupaten Kampar, sesuai dengan Rekomendasi Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar Nomor 070/BKBP/2020/515, tanggal 6 Agustus 2020.

Demikian Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Bangkinang, 10 Agustus 2020

a.n. **KEPALA DINAS PERHUBUNGAN
KABUPATEN KAMPAR**
Kepala Bidang Pengembangan dan Keselamatan



YURISDIAN
Penata Tk.I
NIP. 19860526 200501 1 005

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dilindungi undang-undang UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip, menyalin, atau seluruh atau sebagian tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Penyalinan untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Penyalinan untuk tujuan lain merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta ini adalah milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
DINAS PENDIDIKAN KEMUDAAN DAN OLAHRAGA
 Jl. MAYJEN DI. PANDJAITAN NO. 16 BANGKINANG
 BANGKINANG

Kode Pos: 28112

REKOMENDASI

Nomor : 070 / Dikpora - Sekr / 1335

Kepala Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kampar, berdasarkan Rekomendasi dari Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar nomor : 070BKBKBP/2020/515 tanggal 06 Agustus 2020, dengan ini memberikan rekomendasi kepada :

Nama : **AKBAR KURNIAWAN**
 NIM : 11673101924
 Universitas : UIN Suska Riau
 Program Studi : Akuntansi
 Judul Penelitian : Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar)
 Tujuan : Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kampar

Untuk melaksanakan kegiatan penelitian dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak melakukan Penelitian yang menyimpang dari ketentuan atau yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan riset/pras riset dan pengumpulan data ini;
2. Kepada yang melakukan penelitian agar dapat menjaga kerahasiaan Data yang diberikan;
3. Pelaksanaan kegiatan/pengumpulan data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal Rekomendasi ini dikeluarkan.

Demikian Rekomendasi ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan tersebut dan terima kasih.

Bangkinang, 14 Agustus 2020

a.n.Kepala Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kampar

Sekretaris





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan

NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.



Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan

UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan

NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi,

Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata I (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Schubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan





KUESIONER PENELITIAN

Deskripsi Responden

Nama Instansi :

Ir. H. Bustan

Nama Responden :

Tanggal Pengisian :

Jenis Kelamin :

Laki-Laki / Perempuan

Pendidikan Terakhir :

☐ SLTA/Sederajat

☐ Diploma (D3)

☒ Strata 1 (Sarjana)

☐ Strata 2 (Master)

☐ Strata 3 (Doktor)

Jabatan :

☒ Kepala Badan/Dinas/Instansi

☐ Sekretaris/Kabid/Kabag

☐ Kasubid/Kasubbag/Kasubdis/Kasie

Lama Bekerja :

☐ 1 – 5 Tahun

☐ 6 – 10 Tahun

☐ 11 – 15 Tahun

☐ 16 – 20 Tahun

☒ ≥ 21 Tahun



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
 NIM : 11673101924

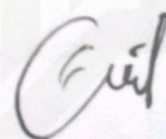
Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020



Akbar Kurniawan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti
NIM

: Akbar Kurniawan
: 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **"Pengaruh Ketidakepastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar"**.

Schubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **"Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar"**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020


Akbar Kurniawan





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya atau hasil penelitian, tanpa menyebutkan sumber, untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan

NIM : 11673101924

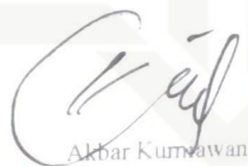
Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **"Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar"**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020


Akbar Kurniawan





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020


Akbar Kurniawan





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Kendakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020




Akbar Kurniawan



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
 NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020


 Akbar Kurniawan





KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti

: Akbar Kurniawan

NIM

: 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020

Akbar Kurniawan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KATA PENGANTAR KUESIONER

Nama Peneliti : Akbar Kurniawan
NIM : 11673101924

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penulisan Skripsi program Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, diperlukan informasi untuk mendukung penelitian yang dilakukan dengan judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kampar”**.

Sehubungan dengan itu, Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner yang terlampir secara lengkap dan sesuai dengan keadaan yang seharusnya. Data diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Saya ucapkan terima kasih.

Kampar, 13 Juli 2020


Akbar Kurniawan



RIWAYAT HIDUP PENULIS



Penulis bernama Akbar Kurniawan, lahir di Pekanbaru pada 28 Oktober 1998. Lahir dari pasangan Ayahanda Roswan dan Ibunda Nurhidayati, yang merupakan anak pertama dari tiga bersaudara. Masuk sekolah dasar di SD Negeri 008 Kubang Jaya dan menyelesaikan sekolah dasar pada tahun 2010.

Pada tahun 2010, melanjutkan pendidikan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Pekanbaru, dan tamat pada tahun 2013. Pada tahun itu juga penulis melanjutkan pendidikan ke Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 4 Pekanbaru dan tamat pada tahun 2016. Kemudian pada tahun 2016 melanjutkan pendidikan Strata 1 pada jurusan Akuntansi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Selama mengikuti perkuliahan penulis juga melaksanakan kegiatan pada awal tahun 2018 penulis melaksanakan Praktek Kerja Lapangan (PKL) di Rumah Sakit Eria Bunda Kota Pekanbaru dan pada tahun 2019 penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Buluh Cina Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar. Dan pada tahun 2020 penulis menyelesaikan Pendidikan di UIN SUSKA RIAU dengan judul Skripsi “Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kampar)”. penulis dinyatakan Lulus pada Tanggal 16 Desember 2020 dan Menyandang Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) di UIN SUSKA RIAU.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau